

IZVJEŠĆE O RADU
DOMA ZDRAVLJA
KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKE ŽUPANIJE
za 2022. godinu



URBROJ: 2137-88-0712/2023

Koprivnica, 23. veljače 2023. godine

Sadržaj:

1. UVODNI DIO	3
2. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA DOMA ZDRAVLJA KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKE ŽUPANIJE	5
2.1 Opća/obiteljska medicina	7
2.1.1. Pregled rada timova opće/obiteljske medicine u Koprivnici	7
2.1.2. Pregled rada timova opće/obiteljske medicine u Ispostavi Križevci	10
2.1.3. Pregled rada timova opće/obiteljske medicine u Ispostavi Đurđevac.....	12
2.1.4. Pregled sufinanciranja opće/obiteljske medicine jedinica lokalne samouprave	14
2.2 Zdravstvena zaštita predškolske djece	15
2.3 Zdravstvena zaštita žena	17
2.4 Dentalna zdravstvena zaštita (polivalentna)	19
2.4.1. Pregled rada timova dentalne zdravstvene zaštite u Koprivnici.....	19
2.4.2. Pregled rada timova dentalne zdravstvene zaštite u Ispostavi Križevci	21
2.4.3. Pregled rada timova dentalne zdravstvene zaštite u Ispostavi Đurđevac	22
2.5 Izvršenje dijagnostičko-terapijskih postupaka u ordinacijama	23
2.6. Medicina rada i sporta	24
2.7. Patronažna zdravstvena zaštita	24
2.8. Ljekarnička djelatnost.....	25
2.9. Laboratorijska djelatnost.....	26
2.10. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita	27
2.10.1. Fizikalna medicina i rehabilitacija	27
2.10.2. Radiologija	27
2.10.3. Oralna kirurgija	27
2.10.4. Palijativna skrb bolesnika	28
2.10.5. Mobilni palijativni tim.....	28
2.11. Oftalmologija i optometrija	30
2.12. Izvršenje specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.....	30
2.13. Telemedicina.....	32
2.14. Specijalizacije	33
2.15. Podaci o administrativnom dijelu rada Doma zdravlja	33
3. INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE I INVESTICIJSKO ULAGANJE	35
4. EU PROJEKT „ZDRAVO SRCE – ZDRAVA BUDUĆNOST“	38
5. FINACIJSKO POSLOVANJE	39
5.1. PRIHODI	39
5.2. RASHODI	40
5.3. OBVEZE	45
5.4. POTRAŽIVANJA	46
5.5. FINACIJSKI REZULTAT	47

1. UVODNI DIO

Dom zdravlja Koprivničko-križevačka županije (u daljnjem tekstu: Dom zdravlja) osnovan je temeljem Zaključka Županijskog poglavarstva Koprivničko-križevačke županije o spajanju Doma zdravlja Koprivnica, Doma zdravlja Križevci i Doma zdravlja Đurđevac u Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije KLASA: 510-03/02-01/16, URBROJ: 2137-11-02-1 od 13. studenog 2002. godine. Temeljem Rješenja Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi od 31. prosinca 2003. godine, Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije započeo je s radom 1. siječnja 2004. godine.

Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije provodi primarnu zdravstvenu zaštitu osiguranih osoba iz osnovnog zdravstvenog osiguranja te organizira i provodi određene vrste izvanbolničke specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite (fizikalna medicina i rehabilitacija, oftalmologija i optometrija), specijalističke dijagnostike (oralna kirurgija i radiologija) te specifičnu zdravstvenu zaštitu (medicina rada i sporta).

Dom zdravlja ima Ispostave u Đurđevcu i Križevcima. Ispostave su unutarnje ustrojstvene jedinice Doma zdravlja.

Osnovne djelatnosti Doma zdravlja su:

- ✚ opća/obiteljska medicina,
- ✚ zdravstvena zaštita predškolske djece,
- ✚ zdravstvena zaštita žena,
- ✚ dentalna zdravstvena zaštita,
- ✚ medicina rada i sporta,
- ✚ patronažna zdravstvena zaštita,
- ✚ ljekarnička djelatnost,
- ✚ laboratorijska, radiološka i druga dijagnostika,
- ✚ palijativna skrb bolesnika,
- ✚ specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita:
 - fizikalna medicina i rehabilitacija,
 - oftalmologija,
 - oralna kirurgija.

Tijela zdravstvene ustanove su:

- ✚ Upravno vijeće,
- ✚ Ravnatelj,
- ✚ Stručno vijeće,
- ✚ Etičko povjerenstvo,
- ✚ Povjerenstvo za lijekove,
- ✚ Povjerenstvo za kvalitetu i
- ✚ Stručni kolegij.

Potrebna financijska sredstva za rad Doma zdravlja za provođenje zdravstvene zaštite osiguranih osoba iz obveznog zdravstvenog osiguranja ostvarena su na temelju sklopljenih ugovora i to:

- Ugovor o provođenju primarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja te od Dodataka XL. do Dodatka LV.,
- Ugovor o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite te Dodatak I. -Dodatka III.
- Ugovor o provođenju specifične zdravstvene zaštite radnika te Dodataka I. - Dodatka III.
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije raka dojke za razdoblje 1. siječnja 2020. godine do 31. prosinca 2020. godine, te Dodataka I. i II.
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća, te Dodataka I. i Dodatka II.
- Sporazum o suradnji na osiguravanju i provedbi specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite u Križevcima i Đurđevcu za 2021. godinu.

Na temelju Odluke o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja ("Narodne novine" broj 56/17., 73/17., 30/18., 35/18., 119/18., 32/19., 62/19., 94/19., 104/19., 22/20., 84/20., 123/20., 12/21., 45/21., 62/21., 144/21. i 10/22.) na bitno drugačiji način određuju se mjesečna i godišnja sredstva za financiranje provođenja primarne zdravstvene zaštite po pojedinom timu u sastavu Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije.

Odlukom o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije može ostvariti godišnji iznos sredstava po timu od:

- naknade za obračunate troškove ordinacije utvrđene osnovom prosjeka na nivou Republike Hrvatske po pojedinom timu i djelatnosti (hladni pogon),
- prema broju opredijeljenih osiguranih osoba utvrđenog prema cijenama iz odredbi Odluke o ugovaranja (glavarina),
- prema računima ispostavljenim za provedene dijagnostičko-terapijske postupke utvrđene prema odredbama Odluke o ugovaranju (DTP),
- za učinkovito izvršavanje ugovornih obveza (KPI),
- za ostvarenu kvalitetu pružene zdravstvene zaštite (QI),
- dodatne mogućnosti (preventivni program, skupna praksa, savjetovišta, 5*) koje su posebno određene za svaku djelatnost.

2. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA DOMA ZDRAVLJA KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKE ŽUPANIJE

Dom zdravlja zdravstvenu zaštitu i skrb osiguranih osoba tijekom 2022. godine provodio je putem:

➔ 20 TIM-ova OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE:

KOPRIVNICA:

- 2 TIM-a u Koprivnici,
- 1 TIM u Đelekovcu,
- 1 TIM u Glogovcu,
- 1 TIM u Goli,
- 1 TIM u Novigradu Podravskom,
- 1 TIM u Rasinji.

KRIŽEVCI:

- 3 TIM-a u Križevcima,
- 1 TIM u Donjoj Glogovnici,
- 1 TIM u Gregurovcu i
- 1 TIM u Kalniku.

ĐURĐEVAC:

- 2 TIM-a u Đurđevcu,
- 1 TIM u Ferdinandovcu,
- 1 TIM u Kloštru Podravskom,
- 1 TIM u Molvama,
- 1 TIM u Podravskim Sesvetama i
- 1 TIM u Virju.

• DENTALNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA:

➤ 16 TIM-ova za dentalnu zdravstvenu zaštitu:

- 5 u Koprivnici,
- 3 u Križevcima,
- 3 u Đurđevcu,
- 1 u Kloštru Podravskom,
- 1 u Gornjoj Rijeci,

- 1 u Svetom Ivanu Žabno,
- 1 u Goli i
- 1 u Legradu.

- **ZDRAVSTVENA ZAŠTITA ŽENA (GINEKOLOGIJA I OPSTETRICIJA):**

- 3 TIM-a zdravstvene zaštite žena – 1 TIM u Đurđevcu i 2 TIM-a u Križevcima,

- **ZDRAVSTVENA ZAŠTITA DJECE (PEDIJARIJA):**

- 3 TIM-a zdravstvene zaštite predškolske djece - 1 TIM u Đurđevcu, 1 TIM u Koprivnici, 1 TIM u Križevcima.

- **PATRONAŽNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA:**

- 23 TIM-a patronažne zdravstvene skrbi - 11 u Koprivnici, 7 u Križevcima, 5 u Đurđevcu (stručne prvostupnice sestrištva).

- **MEDICINA RADA I SPORTA:**

- 1 TIM medicine rada i sporta – 1 TIM u Koprivnici.

- **LABORATORIJSKA, RADIOLOŠKA I DRUGA DIJAGNOSTIKA:**

- 1 specijalistička ordinacija za radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku u Đurđevcu,
- 1 specijalistička ordinacija oralne kirurgije – u Koprivnici,
- 2 medicinsko-biokemijska laboratorija - 1 u Križevcima i 1 u Đurđevcu.

- **PALIJATIVNA SKRB BOLESNIKA:**

- Koordinator za palijativnu skrb bolesnika u Koprivnici i
- Mobilni palijativni tim.

- **SPECIJALISTIČKO-KONZILIJARNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA:**

- 2 specijalističke ordinacije za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju (uključujući i fizikalnu terapiju) - 1 u Đurđevcu i 1 u Križevcima,
- 2 specijalističke ordinacije oftalmologije i optometrije – u Križevcima i Đurđevcu.

- **SPECIFIČNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA**

- 1 specijalistička ordinacija za medicinu rada i sporta – 1 u Koprivnici.

Kako je situacija sa manjkom medicinskog kadra prisutna i u Domu zdravlja Koprivničko-križevačke županije, a da bi se zdravstvena zaštita približila osiguranim osoba, u prostorije specijalističke ordinacije koja je organizirana u Đurđevcu i Križevcima dolaze na rad specijalisti Opće bolnice „Dr. Tomislav Bardek“ - internist, psihijatar, urolog, oftalmolog, kirurg i ortoped.

2.1 Opća/obiteljska medicina

Opća/obiteljska medicina, kao temeljni dio primarne zdravstvene zaštite, osigurava kontinuiranu i sveobuhvatnu zdravstvenu zaštitu za pojedince i obitelji. Obilježje opće/obiteljske medicine je dugotrajan osobni odnos između pacijenta i liječnika te pružanje skrbi koja obuhvaća promicanje zdravlja, prevenciju bolesti, liječenje i rehabilitaciju.

2.1.1. Pregled rada timova opće/obiteljske medicine u Koprivnici

U nastavku se daje pregled rada svakog pojedinog tima prateći ukupan broj postupaka, broj izdanih recepata, broj uputnica.

1. Tim opće/obiteljske medicine Irena Celiščak-Koštarić, dr.med. spec., Koprivnica

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	2.055	2.109
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	2.054	2.098
Ukupni broj izvršenih postupaka	47.545	46.616
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	22.972	36.659
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	13.542	18.301
Broj uputnica za specijalistički pregled	5.245	6.534
Broj uputnica za ambulantno liječenje	453	498
Broj uputnica za bolničko liječenje	149	159

Tim opće/obiteljske medicine Irena Celiščak-Koštarić, dr. med. spec. je započeo je s radom 3. veljače 2020. godine kao novo osnovana ordinacija te je bilo potrebno upisivati pacijente kako bi se sakupilo dovoljno za ugovaranje ordinacije sa HZZO-om.

2. Tim opće/obiteljske medicine Ivana Karlovčan Haramustek, dr.med.spec., Koprivnica

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.858	1.881
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.718	1.752
Ukupni broj izvršenih postupaka	41.189	42.335
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	18.904	32.556
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	13.565	20.699
Broj uputnica za specijalistički pregled	6.555	8.882
Broj uputnica za ambulantno liječenje	442	565
Broj uputnica za bolničko liječenje	147	183

Tim opće/obiteljske medicine Ivana Karlovičan Haramustek, dr. med. spec. je u sustavu Doma zdravlja od 20. prosinca 2020. godine nakon odlaska Vedrane Erceg Vrabec, dr. med. spec. koja je obavljala privatnu praksu, u mirovinu.

3. Tim bez nositelja – Ordinacija opće/obiteljske medicine u Koprivnici*

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	572	0
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	469	434
Ukupni broj izvršenih postupaka	8.754	892
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	4.363	1.023
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	3.061	541
Broj uputnica za specijalistički pregled	828	146
Broj uputnica za ambulantno liječenje	70	4
Broj uputnica za bolničko liječenje	18	8

*Tim bez nositelja - Ordinacija opće/obiteljske medicine je u sustavu Doma zdravlja od 01. svibnja 2020. godine nakon odlaska Nade Katar, dr. med. spec. koja je obavljala privatnu praksu u mirovinu. Tim ima mali broj pacijenata koji je ispod standarda prema HZZO-u te se za tim ostvaruje samo polovica iznosa hladnog pogona poradi čega je početkom 2022. godine zatvoren.

4. Tim opće/obiteljske medicine Dorotea Bardek, dr. med. u Novigradu Podravskom

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.541	1.510
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.429	1.404
Ukupni broj izvršenih postupaka	34.171	35.311
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	18.919	28.719
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	10.842	15.048
Broj uputnica za specijalistički pregled	3.704	4.787
Broj uputnica za ambulantno liječenje	273	320
Broj uputnica za bolničko liječenje	76	74

5. Tim opće/obiteljske medicine Tea Zdunić, dr. med. u Rasinji

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.421	1.387
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.426	1.292
Ukupni broj izvršenih postupaka	36.525	36.244
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	20.388	27.514
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	13.030	16.128
Broj uputnica za specijalistički pregled	3.268	4.649
Broj uputnica za ambulantno liječenje	218	280
Broj uputnica za bolničko liječenje	54	117

Tijekom 2022. godine u ordinaciju je zaposlena doktorica na puno radno vrijeme te samim time tim ostvaruje puni iznos hladnog pogona, gdje je dolazak liječnice na puno radno vrijeme doprinio većoj kvaliteti zdravstvene kao i financijskom izvršenju ordinacije.

6. Tim opće/obiteljske medicine Andrea Racetin, dr. med. u Goli

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.847	1.805
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.638	1.711
Ukupni broj izvršenih postupaka	45.325	44.000
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	19.915	35.616
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	12.860	20.817
Broj uputnica za specijalistički pregled	5.227	7.072
Broj uputnica za ambulantno liječenje	293	327
Broj uputnica za bolničko liječenje	95	120

Odlaskom Gordane Kolaric-Sviben, dr. med. spec. u rujnu 2022. godine, zapošljava se doktorica Andrea Racetin, dr. med. na neodređeno vrijeme.

7. Tim opće/obiteljske medicine Sanja Horvat, dr. med., Glogovac

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.261	1.254
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.186	1.172
Ukupni broj izvršenih postupaka	39.479	35.980
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	16.688	27.595
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	8.186	12.230
Broj uputnica za specijalistički pregled	5.050	4.329
Broj uputnica za ambulantno liječenje	263	240
Broj uputnica za bolničko liječenje	56	87

8. Tim opće/obiteljske medicine Tihana Kuljiš, dr. med., Đelekovec

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.467	1.428
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.505	1.388
Ukupni broj izvršenih postupaka	46.738	46.778
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	22.118	29.857
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	12.622	15.914
Broj uputnica za specijalistički pregled	3.693	4.401
Broj uputnica za ambulantno liječenje	258	275
Broj uputnica za bolničko liječenje	86	119

Tim opće/obiteljske medicine Melite Štefok, dr. med. je u sustavu Doma zdravlja je od 28. studenog 2020. godine nakon odlaska Ljiljane Žiganto Mraz, dr. med. spec. koja je obavljala privatnu praksu, u mirovinu. Odlaskom Melite Štefok, dr. med. na specijalističko usavršavanje iz fizikalne medicine i rehabilitacije, kao nositelj tima zapošljava se liječnica Tihana Kuljiš, dr. med..

2.1.2. Pregled rada timova opće/obiteljske medicine u Ispostavi Križevci

U nastavku se daje pregled rada svakog pojedinog tima prateći ukupan broj postupaka, broj izdanih recepata, broj uputnica.

1. Tim opće/obiteljske medicine Helena Jovičić Karre, dr. med., Križevci

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.920	1.814
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.765	1.603
Ukupni broj izvršenih postupaka	33.958	30.181
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	8.154	11.071
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	4.192	4.998
Broj uputnica za specijalistički pregled	4.844	5.216
Broj uputnica za ambulantno liječenje	319	378
Broj uputnica za bolničko liječenje	62	57

2. Tim opće/obiteljske medicine bez nositelja, Križevci

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.496	1.522
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.503	1.479
Ukupni broj izvršenih postupaka	41.481	42.787
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	19.234	32.158
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	14.996	19.885
Broj uputnica za specijalistički pregled	4.937	7.305
Broj uputnica za ambulantno liječenje	503	677
Broj uputnica za bolničko liječenje	137	144

Tim opće/obiteljske medicine sa Silvijom Hnojčik, dr. med. je u sustavu Doma zdravlja od 20. svibnja 2020. godine nakon odlaska Ivke Knezić Anđelković, dr.med.spec. koja je obavljala privatnu praksu, u mirovinu. Odlaskom Silvije Hnojčik, dr. med. na specijalizaciju tim ostaje bez nositelja, dok je pružanje zdravstvene zaštite osigurano radom liječnika Doma zdravlja te liječnice u mirovini koja je u radnom odnosu u Domu zdravlja na pola radnog vremena.

3. Tim opće/obiteljske medicine Miljeko Berc, dr. med., Križevci

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.196	1.275
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.173	1.254
Ukupni broj izvršenih postupaka	44.307	44.948
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	19.664	34.292
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	13.579	17.253
Broj uputnica za specijalistički pregled	5.211	6.976
Broj uputnica za ambulantno liječenje	359	437
Broj uputnica za bolničko liječenje	112	143

4. Tim opće/obiteljske medicine Dubravka Maria Puljević, dr. med., Donja Glogovnica

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	702	685
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	806	642
Ukupni broj izvršenih postupaka	16.209	15.847
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	6.872	13.856
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	5.304	8.126
Broj uputnica za specijalistički pregled	2.281	3.625
Broj uputnica za ambulantno liječenje	156	182
Broj uputnica za bolničko liječenje	57	42

5. Tim opće/obiteljske medicine Ivanka Kotnik, dr. med. spec. u Kalniku

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	627	616
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	633	597
Ukupni broj izvršenih postupaka	17.591	17.943
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	8.164	14.673
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	4.916	6.887
Broj uputnica za specijalistički pregled	1.997	2.567
Broj uputnica za ambulantno liječenje	169	231
Broj uputnica za bolničko liječenje	38	31

6. Tim opće/obiteljske medicine Issam Dbouk, dr. med., Gregurovec

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	838	827
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	836	784
Ukupni broj izvršenih postupaka	17.197	17.191
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	7.867	14.956
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	5.395	8.371
Broj uputnica za specijalistički pregled	2.021	2.445
Broj uputnica za ambulantno liječenje	129	165
Broj uputnica za bolničko liječenje	50	37

2.1.3. Pregled rada timova opće/obiteljske medicine u Ispostavi Đurđevac

U nastavku se daje pregled rada svakog pojedinog tima prateći ukupan broj postupaka, broj izdanih recepata, broj uputnica.

1. Tim opće/obiteljske medicine Ivica Jendrašić, dr. med. spec., Đurđevac

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.640	1.691
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.526	1.449
Ukupni broj izvršenih postupaka	34.450	22.508
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	19.221	20.054
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	11.363	10.676
Broj uputnica za specijalistički pregled	3.983	2.817
Broj uputnica za ambulantno liječenje	394	287
Broj uputnica za bolničko liječenje	101	109

Početak mjeseca rujna 2022. godine Ivica Jendrašić, dr. med. spec. odlazi u privatne zdravstvene radnike te navedeni tim više nije u nadležnosti Doma zdravlja.

2. Tim opće/obiteljske medicine Dražena Španjić, dr. med., Đurđevac

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.359	1.327
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.346	1.231
Ukupni broj izvršenih postupaka	37.953	37.959
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	17.453	33.359
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	10.064	13.709
Broj uputnica za specijalistički pregled	4.727	6.042
Broj uputnica za ambulantno liječenje	366	427
Broj uputnica za bolničko liječenje	83	121

3. Tim opće/obiteljske medicine Lovro Horvat, dr. med., Đurđevac

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim		1.620
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu		1.052
Ukupni broj izvršenih postupaka		13.992
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova		6.376
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova		2.917
Broj uputnica za specijalistički pregled		1.897
Broj uputnica za ambulantno liječenje		158
Broj uputnica za bolničko liječenje		39

Odlaskom Jurice Vidovića, dr. med. iz privatne prakse na drugo radno mjesto, tim opće obiteljske medicine sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, članka 262. prostor, oprema vraćaju se Domu zdravlja te se nastavlja pružanje zdravstvene zaštite u ingerenciji Doma zdravlja. Sukladno navedenome, medicinska sestra je za navedeni

tim primljena u radni odnos temeljem članka 263. Zakona o zdravstvenoj zaštiti dok je liječnik primljen u radni odnos temeljem prijave na natječaj za doktora medicine.

4. Tim opće/obiteljske medicine Ivana Štefanac, dr. med., u Kloštru Podravskom

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.091	1.088
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.009	943
Ukupni broj izvršenih postupaka	21.539	23.204
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	11.801	17.933
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	7.407	9.896
Broj uputnica za specijalistički pregled	2.270	3.414
Broj uputnica za ambulantno liječenje	205	198
Broj uputnica za bolničko liječenje	55	62

Tim bez nositelja opće/obiteljske medicine Kloštar Podravski ima upisan mali broj pacijenata koji je ispod standarda prema HZZO-u te se za tim ostvaruje samo polovica iznosa hladnog pogona. Slijedom provedenoga natječaja zapošljavanja Tim bez nositelja početkom 2022. godine dobiva u radni odnos Ivanu Štefanac, dr. med..

5. Tim opće/obiteljske medicine Miran Huzjak, dr. med. u Virju

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.212	1.279
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.149	1.135
Ukupni broj izvršenih postupaka	35.475	33.886
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	13.951	20.566
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	7.555	11.048
Broj uputnica za specijalistički pregled	2.685	3.834
Broj uputnica za ambulantno liječenje	217	335
Broj uputnica za bolničko liječenje	63	98

Tim opće/obiteljske medicine Miran Huzjak, dr. med. je u sustavu Doma zdravlja od 01. veljače 2021. godine nakon prestanka obavljanja privatne prakse Nives Jurman Džanić, dr. med. na vlastiti zahtjev.

6. Tim opće/obiteljske medicine Lina Kupsjak, dr. med. u Molvama

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.158	1.154
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.022	1.037
Ukupni broj izvršenih postupaka	27.980	33.506
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	15.801	20.887
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	6.718	8.767
Broj uputnica za specijalistički pregled	2.278	3.506
Broj uputnica za ambulantno liječenje	187	202
Broj uputnica za bolničko liječenje	67	68

Odlaskom Vere Bardek, dr. med. u mirovinu u Tim opće/obiteljske medicine dolazi Lina Kupsjak, dr. med. sa danom 17. siječnja 2022. godine.

7. Tim opće/obiteljske medicine Iva Vidović, dr. med. u Ferdinandovcu

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.171	1.129
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.230	1.115
Ukupni broj izvršenih postupaka	36.405	33.851
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	17.077	28.196
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	9.876	12.618
Broj uputnica za specijalistički pregled	2.972	3.839
Broj uputnica za ambulantno liječenje	211	310
Broj uputnica za bolničko liječenje	61	71

Tim opće/obiteljske medicine Ive Vidović, dr. med. u Ferdinandovcu ima upisan mali broj pacijenata koji je ispod standarda prema HZZO-u te se za tim ostvaruje samo polovica iznosa hladnog pogona.

8. Tim opće/obiteljske medicine Mirko Zdeličan, dr. med. u Podravskim Sesvetama

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.385	1.343
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.401	1.308
Ukupni broj izvršenih postupaka	36.332	35.227
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	13.518	24.616
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	8.727	13.541
Broj uputnica za specijalistički pregled	2.888	3.310
Broj uputnica za ambulantno liječenje	181	178
Broj uputnica za bolničko liječenje	69	93

2.1.4. Pregled sufinanciranja opće/obiteljske medicine jedinica lokalne samouprave

S obzirom da je opća/obiteljska medicina specifična grana zdravstvene zaštite te poradi obujma posla i količine administracije koju je potrebno odraditi, često puta je neatraktivna mladim liječnicima, pogotovo kada su u pitanju ruralne sredine. Kako bi se osigurala zdravstvena zaštita sukladno Mreži javno zdravstvene zaštite u suradnji sa Domom zdravlja, većina jedinica lokalne samouprave na godišnjoj razini izdvaja određena financijska sredstva kako bi potaknula dolazak liječnika, a što je u 2022. godini rezultiralo zapošljavanjem novih liječnika te radom 20 TIM-ova opće/obiteljske medicine sa nositeljem. U nastavku prikazujemo godišnji iznos sufinanciranja rada liječnika opće/obiteljske medicine po jedinicama lokalne samouprave.

RB	Naziv jedinice lokalne samouprave	Godišnji iznos neto naknade
1.	Općina Đelekovec	30.000,00 kuna
2.	Općina Gola	72.000,00 kuna
3.	Općina Ferdinandovac	50.000,00 kuna
4.	Općina Novigrad Podravski	60.000,00 kuna
5.	Općina Kloštar Podravski	50.000,00 kuna
6.	Općina Rasinja	30.000,00 kuna
7.	Općina Virje	30.000,00 kuna
8.	Općina Molve	40.000,00 kuna

Dom zdravlja susreće se sa financijskim problemom na koji može relativno malo ili uopće ne može utjecati, a to je broj stanovnika u pojedinim jedicnicama lokalne samouprave što je povezano sa brojem pacijenata pojedine ordinacije. S obzirom da je tijekom 2022. godine donesen plan saniranja financijskog manjka te generiranja dodatnih sredstava, dogovoren je projekt sufinanciranja rada ordinacija u ruralnim sredinama koji za cilj ima financijski potpomognuti poslovanje Doma zdravlja u općinama koji imaju mali broj stanovnika, a nisu proglašeni područjima od posebne državne skrbi. Zbog malog broja stanovnika, odnosno malog broja osiguranih osoba ordinacije u tim područjima generiraju strukturni manjak i otežavaju financijsku stabilnost Doma zdravlja. Projekt se financira iz općih prihoda i primitaka i pomoći općina u iznosu **720.000,00 kuna**.

S obzirom da je tijekom 2022. godine Dom zdravlja zajedno s liječnicima, jedicnicama lokalne samouprave te medijima radio na upisu pacijenata u pojedine ordinacije koje su generirale premali broj pacijenata za puni financijski iznos od strane HZZO-a, trenutno su tri ordinacije koje imaju manji broj pacijenata od standardnog broja propisanog od strane HZZO-a te je analizom utvrđeno da će u budućnosti iste biti teže popuniti s obzirom da i broj stanovnika u tim jedicnicama lokalne samouprave u opadanju, tako da će model sufinanciranja rada od strane jedinica lokalne samouprave te osnivača potaknuti regeneriranje Doma zdravlja u financijskoj održivosti kao temeljenog nositelja primarne zdravstvene zaštite na županijskoj razini.

2.2 Zdravstvena zaštita predškolske djece

Pedijatrija je grana medicine koja se bavi djetetom i njegovom obitelji te je dio integralnog pristupa u cilju unapređenja zdravlja djece, najosjetljivije skupine stanovništva. U Domu zdravlja tu vrlo značajnu, specifičnu, zahtjevnu i osjetljivu zadaću obavlja jedna ordinacija u Ispostavi Đurđevac, jedna ordinacija u Koprivnici te jedna u Križevcima dok se u jednoj ordinaciji u Križevcima radi u privatnoj praksi. Ostale ordinacije na području Županije su u privatnim prostorima.

Provode se preventivno-kurativne mjere zaštite dojenčadi i predškolske djece, savjeti, pregledi i cijepljenje. **Tijekom 2022. godine specijalizaciju iz područja pedijatrije završila je jedna liječnica, no međutim zbog vanjskih okolnosti status rada u Koprivničko-križevačkoj županiji zasada je nepoznat, dok je tijekom 2021. temeljem raspisanog natječaja na specijalizaciju primljen jedan doktor čiji se završetak specijalizacije očekuje tijekom 2026. godine.**

U nastavku se daje pregled rada ordinacija prateći ukupan broj postupaka, broj izdanih recepata, broj uputnica.

1. Tim bez nositelja – Ordinacija za zdravstvenu zaštitu predškolske djece u Koprivnici

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	928	928
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	860	906
Ukupni broj izvršenih postupaka	17.487	15.761
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	2.849	3.345
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	856	994
Broj uputnica za specijalistički pregled	1.269	1.886
Broj uputnica za ambulantno liječenje	188	120
Broj uputnica za bolničko liječenje	66	54

2. Tim bez nositelja – Ordinacija za zdravstvenu zaštitu predškolske djece u Đurđevcu

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	903	759
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	907	747
Ukupni broj izvršenih postupaka	12.468	12.492
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	2.260	2.140
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	947	1.394
Broj uputnica za specijalistički pregled	933	1.338
Broj uputnica za ambulantno liječenje	139	111
Broj uputnica za bolničko liječenje	46	80

Tim zdravstvene zaštite predškolske djece u Đurđevcu ostaje bez liječnika, odlaskom Berislava Čabrića, dr. med. spec. na rad u drugu ordinaciju, dok je zdravstvena zaštita organizirana radom privatne specijalističke ordinacije Kornelija Koši-Šantić, dr. med. spec. dva puta u tjednu te proetsle dane u tjednu; specijalističkom ordinacijom za zdravstvenu zaštitu predškolske djece u Koprivnici.

3. Tim bez nositelja – Ordinacija za zdravstvenu zaštitu predškolske djece u Križevcima

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	891	827
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	908	926
Ukupni broj izvršenih postupaka	17.721	20.091
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	2.140	5.968
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	646	1.474
Broj uputnica za specijalistički pregled	1.543	2.146
Broj uputnica za ambulantno liječenje	157	212
Broj uputnica za bolničko liječenje	58	54

Odlaskom liječnika specijalista iz Doma zdravlja u Koprivnici, Križevcima i Đurđevcu nastao je problem održivosti ordinacije s obzirom na nedostatak pedijataru na slobodnom tržištu. Rješenje je pronađeno sklapanjem ugovora o poslovnoj suradnji sa Domom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije i Općom bolnicom Čakovec te sa privatnom specijalističkom ordinacijom vezano za dolazak pedijatra na rad u ordinaciju za zdravstvenu zaštitu predškolske djece u Križevcima, Koprivnici i Đurđevcu.

Navedeni problem će se u daljnjoj budućnosti pokušati riješiti trajnim zapošljavanjem doktora specijalista, gdje će mu se ponuditi određene stimulacije kroz financijski, stambeni i edukativni oblik.

Tijekom 2022. godine od strane jedinica lokalne samouprave uvedene su **stimulacije u dijelu financijskog oblika za dolazak liječnika specijalista iz ove djelatnosti u pojedine ordinacije:**

- Grad Križevci osiguravaju financijsku stimulaciju za dolazak liječnika specijalista pedijatrije u iznosu od 100.000,00 kuna neto godišnje,
- Grad Koprivnica osigurava financijsku stimulaciju za dolazak liječnika specijalista pedijatrije u iznosu od 100.000,00 kuna neto godišnje,
- Grad Đurđevac osiguravaju financijsku stimulaciju za dolazak liječnika specijalista pedijatrije u iznosu od 100.000,00 kuna neto godišnje.

Uvedenim stimulacijama od strane jedinica lokalne samouprave nije se trenutno ostvarilo zapošljavanje pedijatara u ordinacijama te je Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije pristupio putem agencija za zapošljavanje inozemnom tržištu rada gdje se u budućnosti očekuje dolazak stranih liječnika specijalista čiji preduvjet za dolazak i rad u zdravstvenoj zaštiti Republike Hrvatske je postupak priznavanja inozemnih stručnih kvalifikacija koje mora odobriti Hrvatska liječnika komora i Ministarstvo zdravstva te polaganje pojedinih ispita sukladno propisima, a čiji postupak traje najkraće godinu dana.

2.3 Zdravstvena zaštita žena

Zdravstvenu zaštitu žena obavljaju specijalisti ginekologije i opstetricije u primarnoj zdravstvenoj zaštiti. Preventivno-kurativna zaštita na primarnoj razini provodi se od dvanaeste godine do kraja života ženske populacije koja obuhvaća planiranje, vođenje i kontroliranje normalne trudnoće, savjetovanja, pregledi, vođenje kontrolnih pregleda ženske populacije, liječenje u post menopauzi te provođenje Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka grlića maternice.

U tijeku je jedna specijalizacija iz ginekologije i opstetricije čiji se završetak očekuje u 2024. godini, dok su na specijalizaciju početkom 2022. godine upućene dvije liječnice čiji se završetak očekuje krajem 2026. godine.

U nastavku se daje pregled rada svakog pojedinog tima prateći ukupan broj postupaka, broj izdanih recepata, broj uputnica.

1. Tim bez nositelja – Ordinacija za zdravstvenu zaštitu žena, Križevci*

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	4.382	4.407
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.652	1.780
Ukupni broj izvršenih postupaka	26.019	21.533
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	879	1.856
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	2.108	3.153

Broj uputnica za specijalistički pregled	3.112	3.807
Broj uputnica za ambulantno liječenje	352	346
Broj uputnica za bolničko liječenje	201	188

Tim zdravstvene zaštite žena u Križevcima ima mali broj pacijenata koji je ispod standarda prema HZZO-u te se za tim ostvaruje samo polovicu iznosa hladnog pogona.

2. Tim Dunja Buhinjak Vrtiprah, dr. med. spec. gin. – Ordinacija za zdravstvenu zaštitu žena, Križevci

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	5.972	5.767
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	1.329	1.440
Ukupni broj izvršenih postupaka	19.961	14.924
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	584	1.052
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	1.857	2.537
Broj uputnica za specijalistički pregled	2.405	3.127
Broj uputnica za ambulantno liječenje	268	267
Broj uputnica za bolničko liječenje	165	153

Povratkom Dunje Buhinjak Vrtiprah, dr. med. spec. sa porodiljnog dopusta Tim za zdravstvenu zaštitu žena u Križevcima dobiva tijekom 2022. godine stalnog doktora ginekologije i opstetricije, što je dodatno potaknuo i Grad Križevci, financijskom stimulacijom ostanka liječnice minimalno godinu dana; isplativši neto naknadu u vrijednosti 100.000,00 kuna, dok je do njenog povratka Tim privremeno bio organiziran Ugovorom o međusobnim pravima i obvezama koji je potpisan sa Općom bolnicom „Dr. Tomislav Bardek“ Koprivnica vezano za dolazak bolničkih ginekologa na rad u ordinaciji za zdravstvenu zaštitu žena u Križevcima.

3. Tim bez nositelja – Ordinacija za zdravstvenu zaštitu žena, Đurđevac

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	3.476	3.322
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	810	927
Ukupni broj izvršenih postupaka	15.670	9.668
Broj izdanih recepata s osnovne liste lijekova	1.065	1.305
Broj izdanih recepata s dopunske liste lijekova	1.756	1.598
Broj uputnica za specijalistički pregled	1.350	1.958
Broj uputnica za ambulantno liječenje	134	155
Broj uputnica za bolničko liječenje	106	110

Poteškoće u ovoj djelatnosti su organizacijskog tipa u smislu nedostatka doktora ginekologa, kao što je već ranije navedeno. Nedostatak kadra privremeno je riješen u Đurđevcu putem ugovora o poslovnoj suradnji sa ginekologom privatne prakse te Ugovorom o poslovnoj suradnji sa Općom bolnicom Virovitica gdje se temeljem istoga osigurava dolazak liječnika nekoliko puta mjesečno. Tim zdravstvene zaštite žena u Đurđevcu ima mali broj pacijenata koji je ispod standarda prema HZZO-u te se za tim dobiva samo polovicu iznosa hladnog pogona.

Tijekom 2022. godine od strane jedinica lokalne samouprave uvedene su stimulacije u dijelu financijskog oblika za dolazak liječnika specijalista iz ove djelatnosti u pojedine ordinacije:

- Grad Križevci osiguravaju financijsku stimulaciju za dolazak liječnika specijalista ginekologije i opstetricije u iznosu od 100.000,00 kuna neto godišnje,
- Grad Đurđevac osiguravaju financijsku stimulaciju za dolazak liječnika specijalista ginekologije i opstetricije u iznosu od 100.000,00 kuna neto godišnje.

2.4 Dentalna zdravstvena zaštita (polivalentna)

Dom zdravlja ima dobro razvijenu i popunjenu mreža u županiji koja se sastoji od **16 timova**. Nedostatak je što više nema ordinacija koje isključivo vode brigu o preventivi predškolske i školske djece, sve je polivalentna zdravstvena zaštita.

U nastavku se daje pregled rada svakog pojedinog tima prateći ukupan broj postupaka, sistematskih pregleda, plombiranja zuba, usluga vađenja zuba i bolesti i stanja usta i usne šupljine (ukupno).

2.4.1. Pregled rada timova dentalne zdravstvene zaštite u Koprivnici

1. Tim dentalne zdravstvene zaštite Nataša Halusek, dr. med. dent.

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	2.126	2.144
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	753	845
Broj sistematskih pregleda	1.643	1.505
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.374	1.143
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	158	259
Broj izvršenih protetskih radova	85	100

2. Tim dentalne zdravstvene zaštite Karlo Pjetri, dr. med. dent., Koprivnica

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.070	1.707
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	498	815
Broj sistematskih pregleda	1.105	1.549
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.120	1.061
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	227	331
Broj izvršenih protetskih radova	48	104

Odlaskom Anđele Šafarić, dr. med. dent. koja je obavljala privatnu praksu u vlastitom prostoru, u mirovinu, ordinacija se vraća u Dom zdravlja, zapošljava se Karlo Pjetri, dr. med. dent. koji je počeo sa radom 20. ožujka 2021. godine u ordinaciji za dentalnu zdravstvenu zaštitu u Koprivnici. Tim je tijekom 2022. godine prikupio dovoljan broj

pacijenata te je od mjeseca rujna dosegao puni hladni pogon, gdje je na mjesečnoj razini prihod ordinacije uvećan za 11.500,00 kuna.

3. Tim dentalne zdravstvene zaštite Anđela Gregur, dr. med. dent., Koprivnica

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	2.007	1.907
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	542	579
Broj sistematskih pregleda	537	635
Broj izvršenih plombiranja zuba	720	718
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	257	241
Broj izvršenih protetskih radova	52	107

Odlaskom u mirovinu doktorice Jadranke Šangarelo iz privatne stomatološke ordinacije, Dom zdravlja preuzima ordinaciju te nastavlja sa pružanjem dentalne zdravstvene zaštite zapošljavanjem doktorice Anđele Gregur.

4. Tim dentalne zdravstvene zaštite Sanja Turinski Gogić, dr. med. dent.

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.778	1.738
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	624	722
Broj sistematskih pregleda	893	872
Broj izvršenih plombiranja zuba	703	837
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	91	147
Broj izvršenih protetskih radova	21	18

5. Tim dentalne zdravstvene zaštite Nikolina Kuzmić Šelimber dr. med. dent.

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	2.003	1.977
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	645	763
Broj sistematskih pregleda	1.283	1.689
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.079	1.220
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	156	234
Broj izvršenih protetskih radova	45	61

6. Tim dentalne zdravstvene zaštite Ana Zrna, dr. med. dent. u Goli

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.623	1.603
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	461	517
Broj sistematskih pregleda	925	1.302
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.035	884
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	244	314
Broj izvršenih protetskih radova	64	73

7. Tim dentalne zdravstvene zaštite Lara Zrna, dr. med. dent. u Legrad

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.918	1.879
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	666	651
Broj sistematskih pregleda	1.869	1.232
Broj izvršenih plombiranja zuba	940	881
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	166	265
Broj izvršenih protetskih radova	40	73

Tim dentalne zdravstvene zaštite Lara Zrna, dr. med. dent. je u sustavu Doma zdravlja nakon odlaska Danijele Glavosek-Kovačić, dr. med. dent. koja je obavljala privatnu praksu u navedenoj ordinaciji na rad u drugu ordinaciju privatne prakse.

2.4.2. Pregled rada timova dentalne zdravstvene zaštite u Ispostavi Križevci

1. Tim dentalne zdravstvene zaštite Ane Buljan, dr. med. dent., Križevci

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	2.128	2.102
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	734	777
Broj sistematskih pregleda	373	239
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.569	1.271
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	246	227
Broj izvršenih protetskih radova	71	92

2. Tim dentalne zdravstvene zaštite Josipa Sović, dr. med. dent., Križevci

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.656	1.789
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	581	726
Broj sistematskih pregleda	467	544
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.868	1.535
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	261	284
Broj izvršenih protetskih radova	37	71

3. Tim dentalne zdravstvene zaštite Aleksandra Jurić, dr. med. dent., Križevci

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.997	1.904
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	637	674
Broj sistematskih pregleda	1.262	671
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.294	1.122
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	175	224
Broj izvršenih protetskih radova	43	54

4. Tim dentalne zdravstvene zaštite Suzana Teklić, dr. med. dent., Gornja Rijeka

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.411	1.417
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	351	390
Broj sistematskih pregleda	280	208
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.030	1.202
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	120	286
Broj izvršenih protetskih radova	12	45

5. Tim dentalne zdravstvene zaštite Viktorija Đurđević Miljuš, dr. med. dent., Sveti Ivan Žabno

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.768	1.918
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	811	799
Broj sistematskih pregleda	483	184
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.461	1.274
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	381	276
Broj izvršenih protetskih radova	124	100

2.4.3. Pregled rada timova dentalne zdravstvene zaštite u Ispostavi Đurđevac

1. Tim dentalne zdravstvene zaštite Jelena Perica Pavešić, dr. med. dent., Đurđevac

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.862	1.811
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	678	674
Broj sistematskih pregleda	1.216	1.137
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.311	985
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	166	147
Broj izvršenih protetskih radova	30	72

2. Tim dentalne zdravstvene zaštite Marjana Stipić, dr. med. dent., Đurđevac

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.898	1.860
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	545	766
Broj sistematskih pregleda	1.391	1.524
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.106	1.113
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	213	343
Broj izvršenih protetskih radova	54	113

3. Tim dentalne zdravstvene zaštite Luka Repić, dr. med. dent., Đurđevac

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	2.045	2.161
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	680	752
Broj sistematskih pregleda	1.845	1.750
Broj izvršenih plombiranja zuba	1.194	854
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	19	286
Broj izvršenih protetskih radova	87	129

4. Tim dentalne zdravstvene zaštite Lucija Žužić, dr. med. dent., Kloštar Podravski

Naziv usluge	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba opredijeljenih za tim	1.388	1.474
Broj osiguranih osoba koje su koristile zdravstvenu zaštitu	304	435
Broj sistematskih pregleda	555	583
Broj izvršenih plombiranja zuba	548	1.008
Broj izvršenih usluga vađenja zuba	138	239
Broj izvršenih protetskih radova	37	80

2.5 Izvršenje dijagnostičko-terapijskih postupaka u ordinacijama

U nastavku se daje pregled ostvarenja DTP postupaka za ordinacije opće/obiteljske medicine, dentalne medicine, zdravstvene zaštite žena i zdravstvene zaštite predškolske djece.

Za provođenje dijagnostičko-terapijskih postupka HZZO-a ne daje mogućnost da se na račun manjeg izvršenja jedne ordinacije, prizna prekoračenje limita u provođenju dijagnostičko-terapijskih postupaka druge ordinacije.

Ukupno izvršeni i mogući DTP postupci koji su realizirani po djelatnostima:

	Obračunski limit za DTP na 31.12.2022.	Izvršeni DTP	Razlika	Ograničeni DTP	Izvršeni ograničeni DTP
UKUPNO opća obiteljska medicina	2.537.352,67 kn	2.478.701,42 kn	58.651,25 kn	380.603,14 kn	67.136,90 kn
UKUPNO dentalna medicina	2.257.850,19 kn	2.253.457,72 kn	4.392,47 kn	0,00 kn	0,00 kn
UKUPNO zdravstvena zaštita žena	343.202,34 kn	343.202,34 kn	0,00 kn	51.480,32 kn	9.119,84 kn
UKUPNO zdravstvena zaštita predškolske djece	332.847,65 kn	332.847,65 kn	0,00 kn	49.927,24 kn	20.288,58 kn
SVEUKUPNO	5.471.282,85 kn	5.408.209,13 kn	63.043,72 kn	482.010,70 kn	96.545,32 kn

Za izvršenje DTP postupaka poduzimaju se sve mjere kao bi se naplata od strane HZZO-a povećala na svim razinama. Kako vidimo iz priložene tablice u obiteljskoj medicini 2 (dvije) ordinacije opće/obiteljske medicine nemaju izvršenje DTP postupaka te dolazi do razlike od ugovorenih obračunskih limita DTP-a na razini od 58.651,25 kuna, što je značajno odstupanje te se na mjesečnoj i godišnjoj razini poduzimaju određene mjere i kontrolni mehanizmi da se naplata poveća na razinu ugovorenih sredstava. U dijelu dentalne medicine dolazi do manjih odstupanja u razini naplate ugovorenih DTP postupaka, dok su u ostalim djelatnostima izvršeni.

Prostora za naplatu DTP postoji u ograničenim DTP postupcima, koji se vežu za povećanje kvalitete te je u navedenom dijelu ostala mogućnost naplate istih u iznosu od 448.509,12 kuna što je iznos koji se veže uz generiranja manjka, dok uprava trenutno nema dovoljnih kontrolnih mehanizama da utječe na naplatu navedenih postupaka.

2.6. Medicina rada i sporta

Medicina rada je grana medicinske djelatnosti koja se prvenstveno bavi preventivnim pregledima. Njena djelatnost uključuje i dijagnostiku profesionalnih bolesti te bolesti vezanih uz rad (nastajanje bolesti kao posljedice štetnosti pojedinog radnog mjesta), ocjenu radne sposobnosti (privremenu ili trajnu) oboljelih od tih bolesti kao i ocjenu radnih sposobnosti onih djelatnika kojima je radna sposobnost izmijenjena, ali održana.

Tijekom 2020. godine jedan specijalizant je završio specijalizaciju te se pokrenuo postupak za otvaranje i organizaciju ordinacije medicine rada i sporta koja je započela sa radom u 2021. godini. Tijekom 2021. godine nisu postignuta ukupno ugovorena sredstva sa HZZ-om što se je pridodavalo početku rada ordinacije i sakupljanju pacijenata, no unatoč radu dužem od godine dana u 2022. godini, također nije postignuta mogućnost naplate ukupno ugovorenih sredstava od strane HZZO-a.

Izvršenje rada za medicinu rada i sporta za 2022. godinu	393.735,15
Priznati računi za razdoblje 01.01. - 31.12.2022 - osnovno	393.735,15
Ugovoreni maksimalni iznos novčanih sredstava za razdoblje 01.01. – 31.12.2022.	520.000,00

2.7. Patronažna zdravstvena zaštita

Patronažna zdravstvena zaštita je djelatnost koja se ne može obavljati u privatnoj praksi. U Domu zdravlja ugovorene su prema kriterijima HZZO-a 23 stručne prvostupnice sestrinstva (patronažne sestre). U djelokrugu rada su preventivne zdravstvene mjere u zdravstvenoj zaštiti stanovnika. Preventivne mjere odnosile su se na posjete trudnicama, babinjačama, novorođenčadi, dojenčadi, maloj i školskoj djeci, kronično bolesnom djetetu kao i rizično ugroženom djetetu, kroničnim bolesnicima starijim od 65 godina te osobama s invaliditetom, distribuciju tiskovnog zdravstveno-odgojnog materijala, rad u malim grupama, predavanja u lokalnim zajednicama, djelovanje putem lokalnih medija. Uz navedene primarne preventivne postupke, patronažne sestre su provodile i sekundarnu i tercijarnu prevenciju kroz rad s kroničnim bolesnicima, provodile su edukaciju svakog bolesnika kao i njegove obitelji, a u svrhu samozbrinjavanja. Kod bolesnika koji su zahtijevali provođenje određenih postupaka zdravstvene njege, patronažna sestra utvrđivala je potrebu i izradila plan zdravstvene njege bolesnika prema kojem se propisuju i izvršavaju postupci njege

Patronažnu zdravstvenu zaštitu u Koprivnici provodi 11 timova koji po timu imaju u skrbi prosječno 5.176 stanovnika, u Križevcima 7 timova koji po timu imaju prosječno 4.869 stanovnika, a u Đurđevcu 5 timova koji po timu imaju prosječno 4.910 stanovnika.

Struktura patronažne zdravstvene zaštite u Koprivničko – križevačke županije

GRAD	KOPRIVNICA	KRIŽEVCI	ĐURĐEVAC
BROJ SESTARA	11	7	5
PROSJ. BROJ STAN/TIMU	5.176	4.869	4.910

Izvjeshće patronažnog TIM-a za 2022. godinu po ispostavama

	Koprivnica		Križevci		Đurđevac	
	2021.	2022.	2021.	2022.	2021.	2022.
Broj posjeta						
Trudnice	39	71	166	99	98	90
Rodilji i babinjači	1.481	2.148	975	985	814	750
Ostalim ženama	302	382	918	1.125	197	312
Novorođenčetu	1.592	2.324	938	991	837	738
Dojenčetu	355	421	376	523	212	309
Malom djetetu	203	221	411	199	24	74
Ostaloj djeci	111	212	426	320	7	16
Zbog socijalnih prilika	46	61	21	6	0	2
Zbog higijenskih prilika	5	5	1	0	0	0
Kroničnom bolesniku	4.597	5.316	1.802	4.176	3.724	3.931
Ostalima	39	486	1.592	920	61	424
UKUPNO	8.770	11.005	7.626	9.344	5.974	6.646

Broj posjeta u 2022. godini povećao se je s u odnosu na 2021. godinu, s obzirom da je tijekom iste patronažna zdravstvena zaštita kontinuirano bila angažirana na radu u izdvojenoj ordinaciji za pregled građana pod sumnjom na zaraženost korona virusom, aktivno su sudjelovale u uzimanju PCR obrisaka u izdvojenim punktovima kao i u cijepjenju stanovništva Koprivničko-križevačke županije što je imalo za posljedicu manji broj pregleda. S obzirom na povoljne epidemiološke uvjete u 2022. godini rad patronažne službe u postpusnoti je posvećen radu na terenu tako da su u 2022. godini, sukladno priloženoj tablici posjeti veći za 20 %.

2.8. Ljekarnička djelatnost

Ljekarnička djelatnost Doma zdravlja obavljala se putem privatne prakse, a odlaskom magistre farmacije u mirovinu navedenu ljekarničku djelatnost nastaviti će obavljati Dom zdravlja od 01. siječnja 2022. godine, sukladno Odluci o preuzimanju Ljekarne i nastavku obavljanja ljekarničke djelatnosti Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije, a prestankom obavljanja privatne prakse u Ljekarni Mire Makovec-Pavičić, mag. pharm..

Dom zdravlja je preuzeo Ugovor o radu zdravstvene radnice – farmaceutske tehničarke te će dodatno zaposliti 2 magistra farmacije. Djelatnost će se nastavljati obavljati sukladno Ugovoru sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za lijekove koji će se izdavati na recept te prema tržišnim cijenama za ostale lijekove i asortiman.

S obzirom na manjak kadra u djelatnosti farmacije, pojavile su se poteškoće sa pronalaskom obrazovanog kadra, odnosno konkretno magistara farmacija. U cilju nastavka djelatnosti i dostupnosti zdravstvene zaštite

stanovnicima na području Đurđevca, Dom zdravlja je kao privremeno rješenje zaposlio umirovljenika, odnosno Miru Makovec-Pavičić, mag. pharm..

2.9. Laboratorijska djelatnost

Medicinsko-biokemijska djelatnost jest jedna od zdravstvenih dijagnostičkih djelatnosti koje analiziraju biološki materijal sa svrhom ranog otkrivanja bolesti, prepoznavanja rizičnih čimbenika bolesti, postavljanja dijagnoze, praćenja tijeka liječenja i ishoda bolesti koristeći biokemijske, fizikalne, analitičke tehnike te informacijsku tehnologiju.

Laboratorijska dijagnostika u Domu zdravlja provodi se putem dva Medicinsko-biokemijska laboratorija – ustrojena u obje Ispostave zbog dislociranosti od Opće bolnice Koprivnica, a zbog osiguranja dostupnosti zdravstvene zaštite.

U Medicinsko-biokemijskom laboratoriju tijekom 2022. godine evidentiran je veći broj postupaka zbog ukidanja određenih epidemioloških mjera uslijed pandemije bolesti COVID-19, gdje su neke od mjera bile na snazi tijekom 2021. godine. Na manji broj postupaka pokušalo se je utjecati putem liječnika obiteljske medicine, no s područja menadžmenta teško je ograničiti određene pretrage ukoliko struka nalaže iste, no uspoređujući podatke 2020., 2021. godine sa 2022. godinom porast određenih pretraga povećao se je za 15 %.

Pregled rada Medicinsko-biokemijskog laboratorija u Ispostavi Križevci i Đurđevac

Naziv pretrage	Križevci		Đurđevac	
	2021.	2022.	2021.	2022.
Broj osiguranih osoba za koje su izvršeni postupci	30.631	33.285	13.887	15.048
Ukupni broj postupaka	282.760	314.109	128.291	133.815
- kapilarna krv	758	692	504	461
- venska krv	30.427	33.050	7.805	4.987
- S-urea	10.737	12.207	5.975	6.751
- S-urat	9.328	10.776	4.921	5.629
- S-kreatinin	14.975	16.724	7.410	8.271
- S-bilirubin	8.182	8.381	5.463	5.240
- S-kolesterol	8.989	9.996	4.689	5.084
- SP,K glukoza	13.916	15.544	5.062	5.597
- KKS	20.465	23.283	9.462	10.494
- SE	4.042	4.192	2.427	2.314
- S-AST	13.161	14.253	6.564	7.278
- S-ALT	13.205	14.265	6.573	7.173
- S-GGT	12.033	13.471	6.068	6.716

2.10. Specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita

Specijalističko-konzilijarna djelatnost u odnosu na zdravstvenu djelatnost na primarnoj razini obuhvaća složenije mjere i postupke u pogledu prevencije, dijagnosticiranja te liječenja bolesti i ozljeda, provođenja ambulantne rehabilitacije. Ustrojena je u ispostavama Đurđevac i Križevci.

2.10.1. Fizikalna medicina i rehabilitacija

Fizikalna medicina i rehabilitacija ustrojena je u Ispostavama Đurđevac i Križevci, provodi je specijalist fizikalne medicine i rehabilitacije uz fizikalne terapeute i prvostupnike fizioterapije. Od 2015. godine, nakon odlaska nositelja tima u Križevcima, rad je organiziran na način da 1 specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije radi 2 dana u Đurđevcu i 3 dana u Križevcima što znatno otežava organizaciju rada.

2.10.2. Radiologija

Radiologija je organizirana u Ispostavi Đurđevac. Provodi se RTG i UZV dijagnostika u punom opsegu. Dodatno se rade preventivni Nacionalni programi za rano otkrivanje raka dojke.

Pregled rada radiologije u Đurđevac

	Đurđevac	
Naziv pretrage	2021.	2022.
Broj postupaka snimanja	13.837	16.214
Snimanje kostiju u dvije projekcije	4.618	7.029
Snimanje zubi – obična intraoralna snimka sa očitanjem	4.280	2.950
Snimanje prsnih organa u dva smjera	1.524	1.777
Mamografija	302	349
UVZ dojke	249	378

2.10.3. Oralna kirurgija

Oralna kirurgija specijalistička je djelatnost dentalne medicine, a najčešći oralno kirurški zahvati su vađenje umnjaka, komplicirana vađenja impaktiranih i retiniranih očnjaka ili umnjaka, resekcije korijena zuba te vađenje zaostalih i slomljenih korijena zuba. Oralna kirurgija obuhvaća i rekonstrukciju estetskih i funkcionalnih poremećaja usne šupljine s preprotetskim i preimplantološkim zahvatima. Osim spomenutih zahvata, oralna kirurgija pomaže još i u ortodontskoj terapiji, implantologiji te ispravlja velike nepravilnosti i defekte lica i čeljusti.

Pregled rada tima oralne kirurgije u Koprivnici

Naziv pretrage	2021.	2022.
Broj pregleda u specijalističkoj ordinaciji	1.581	1.750
Ukupni broj izvršenih usluga	3.604	3.983

2.10.4. Palijativna skrb bolesnika

Koordinator za palijativnu skrb povezuje sve dionike važne za razvoj i pružanje palijativne skrbi u županiji. Koordinator za palijativnu skrb u županiji: koordinira i osnažuje postojeći sustav zdravstvene, socijalne i duhovne skrbi, koordinira i povezuje djelovanje svih razina u sustavu zdravstvene zaštite i socijalne skrbi, koordinira i osnažuje specijalističke službe palijativne skrbi, koordinira i vodi registar korisnika palijativne skrbi u županiji, koordinira rad i uključivanje volontera i organizacija civilnog društva u sustav palijativne skrbi koordinira ili organizira posudionice pomagala koordinira programe edukacije iz područja palijativne skrbi, surađuje s predstavnicima lokalne samouprave surađuje s ostalim važnim dionicima palijativne skrbi, informira građane i promiče palijativnu skrb, prati provedbu palijativne skrbi u županiji.

Pregled rada Koordinatora palijativne skrbi za 2022. godinu:

Naziv usluge	Ukupno u 2021. godini	Ukupno u 2022. godini
Organizacija i vođenje	217	401
Organizacija posudionice pomagala	0	0
Koordinacija kontinuirane skrbi za palijativnog bolesnika i obitelj na različitim mjestima i razinama skrbi	7	187
Povezivanje i suradnja s lokalnim službama zdravstvene, socijalne i duhovne skrbi	33	75
Povezivanje s ostalim dionicima palijativne skrbi, na lokalnoj i nacionalnoj razini	8	31
Povezivanje sa znanstvenom zajednicom te institucijama za edukaciju i profesionalno osposobljavanje	0	2
Suradnja i sudjelovanje na nacionalnoj razini razvoja palijativne skrbi	2	1
Koordinacija službi i institucija za palijativnu skrb	0	1
Suradnja s volonterskim organizacijama i uključivanje istih u sustavno pružanje skrbi	0	2
Edukacija i promocija palijativne skrbi kroz istraživačke radove temeljene na dokazima	0	1
Planiranje razvoja palijativne skrbi na određenome području	0	13

2.10.5. Mobilni palijativni tim

Palijativna skrb predstavlja pristup koji je usmjeren na poboljšanje kvalitete života bolesnika i njegove obitelji, kada su suočeni s problemima povezanim uz bolest koja ugrožava život. Palijativna skrb nastoji poboljšati kvalitetu života bolesnika i njegove obitelji. Nastoji ponuditi sustav podrške, kako bi se bolesnicima pomoglo živjeti aktivno u skladu s njihovim mogućnostima.

Poradi svega navedenoga uz koordinatora, tijekom 2022. godine osnovan je [mobilni palijativni tim](#) Koprivničko-križevačke županije s ciljem da se neizlječivo bolesnim pacijentima osigura što bolja kvaliteta života do samog kraja, a njihovim obiteljima olakša skrb za takvog bolesnika. Upoznavanjem pacijenta i obitelji u njihovom domu utvrditi će se problemi koji postoje, ali i do kojih bi moglo doći, bili oni medicinske, psihosocijalne ili druge naravi te će se pristupiti njihovom rješavanju tako da se što manje opterećuju bolesnik i njegova obitelj. Rad tima uključuje će suradnju s liječnikom obiteljske medicine i bolničkim doktorima, psiholozima, socijalnim radnicima te

volonterima s posebnom edukacijom iz palijativne skrbi. Mobilni palijativni tim je organiziran sa 5 liječnika specijalista s obzirom da na natječaj na neodređeno nije pristigla ni jedna zamolba za zasnivanje radnog odnosa u mobilnom palijativnom timu. Organizacija liječnika raspoređena je po lokacijama, pa je tako na području Križevaca jedan liječnik specijalista, na području Koprivnice 3 liječnika specijalista te na području grada Đurđevca jedan liječnik specijalista.

Služba za palijativnu skrb Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije usko surađuju sa doktorima opće obiteljske medicine, na način da obiteljski liječnik stupa u kontakt sa palijativnim timom čiji onda članovi posjećuju oboljelog u njegovom domu. U smislu okupljanja mobilnog palijativnog tima prvi korak biti će saziv okruglog stola koji će prikupiti sve sudionike iz zdravstvenog sustava koji se susreću sa palijativnim pacijentima; od opće medicine, hitne medicine, županijske bolnice, a kako bi pridonijeli organizaciji i pronalasku stručnjaka za mobilni palijativni tim.

Usluge mobilnog palijativnog tima:

- konzultacije liječnika obiteljske medicine,
- rad s palijativnim pacijentima,
- rad s obitelji palijativnog pacijenta,
- grupa za potporu za oboljele od malignih bolesti i njihove obitelji,
- posudionica pomagala.

Pregled rada Mobilnog palijativnog tima u 2022. godini:

Naziv usluge	Ukupno u 2022. godini
Inicijalni kontakt s palijativnim bolesnikom ili s članom njegove obitelji	17
Prva posjeta mobilnog palijativnog tima	39
Svaka iduća posjeta mobilnog palijativnog tima	31
Savjetovanje, edukacija i podrška palijativnog bolesnika i obitelji	145
Timski sastanci, konzultacije, suradnja s ostalim stručnjacima	93
(Grupni) timski sastanci, konzultacije, suradnja s ostalim stručnjacima	18
Podrška u žalovanju	18

U narednom razdoblju nastojati će se ostvariti suradnja sa jedinicama lokalne samouprave po pitanju sufinanciranja rada liječnika specijalista u mobilnom palijativnom timu na način da bi svaka jedinica lokalne samouprave izdvajala novčana sredstva na godišnjoj razini razmjerno po broju stanovnika u odnosu na ukupan iznos sufinanciranja dolaska liječnika ne neodređeno radno vrijeme u mobilni palijativni tim.

Također, osigurati će se uvjeti za kvalitetan rad mobilnog palijativnog tima održavanjem redovitih sastanaka tima unutar Doma zdravlja te sa ostalima zdravstvenim ustanovama, sudionicima u procesu rada mobilnog palijativnog tima.

2.11. Oftalmologija i optometrija

Nakon prestanka rada u privatnoj praksi Božice Jelušić, dr. med. spec., dana 30.03.2020. godine preuzeta je oftalmološka ordinacija u Križevcima koja je ugovorena tek 09. studenog 2020. godine u HZZO-om. U tijeku je specijalizacija iz područja oftalmologije i optometrije te trenutno u ordinaciji radi umirovljenik na 20 sati tjedno. Broj postupaka tijekom 2022. godine je porastao iz razloga što je ordinacija 5 mjeseci radila na puno radno vrijeme, gdje je do postupka otvaranja ordinacije u Đurđevcu, na pola radnog vremena, zajedno sa Božicom Jelušić, dr. med. spec. oftalmologije i optometrije, radila Blaženka Topočić-Blažek, dr. med. spec. oftalmologije i optometrije.

Pregled rada oftalmološke ordinacije u 2022. godini

Naziv usluge	Ukupno u 2021. godini	Ukupno u 2022. godini
Broj pregleda u specijalističkoj ordinaciji	1.156	2.511
Ukupni broj izvršenih usluga	1.766	2.613
Prvi složeni oftalmološki pregled	1.156	1.804
Kontrolni složeni oftalmološki pregled	15	68
Kontrolni jednostavni oftalmološki pregled	171	211
Prvi jednostavni oftalmološki pregled	323	320
Mali zahvati na oku	77	120

Tijekom 2022. godine u suradnji sa Koprivničko-križevačkom županijom, a poradi unapređenje kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite za stanovnike Koprivničko-križevačke županije, započela je sa radom specijalistička ordinacija oftalmologije i optometrije u Đurđevcu u čije je opremanje uloženo 270.000,00 kuna. Ordinacija je opremljena suvremenom medicinskom opremom; biomikroskopom, aplanacijskim tonometrom, keratometrom, testom za ispitivanje vidne oštine na blizinu sa simbolima, setom za operaciju i OCT uređajem za snimanje mikroskopskih slojeva mrežnice, vidnog živca i rožnice uz pomoć laserske tehnologije.

2.12. Izvršenje specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite

Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje (dalje u tekstu: Zavod) i Dom zdravlja temeljem sklopljenog Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite imaju utvrđeni maksimalni iznos novčanih sredstava do kojeg Dom zdravlja može Zavodu ispostaviti račune za provođenje specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

Istim ugovorom je utvrđena obveza Doma zdravlja da tijekom cijele godine osigura kontinuiranost i dostupnost zdravstvene zaštite. Promjena koji se dogodila kod novog ugovaranja je da Zavod može priznati više izvršenja za pojedini postupak, a na račun manjeg izvršenja drugog postupka, ali ne više u odnosu na ugovoreni broj postupaka za sve ugovorene djelatnosti vodeći računa da se ne prijeđe utvrđeni ukupno ugovoreni maksimalni iznos novčanih sredstava. Ovakvo financijsko ograničenje uvelike otežava rad posebno timova fizikalne medicine i rehabilitacije jer moraju stvarati liste čekanja, stvara se nezadovoljstvo kod pacijenata te u konačnici potrebno je otpisati više obavljene usluge nego što je odobreni limit, jer HZZO veće ostvarenje iznad ugovorenog limita ne plaća.

Zapisnikom o konačnom usklađenju zaprimljenih i priznatih računa za specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje 01.01. – 31.12.2022. godine utvrđeno je prekoračenje od 511.906,64 kuna najvećim dijelom poradi izvršenja fizikalne medicine i rehabilitacije, unatoč činjenici da se djelatnosti koje imaju manje izvršenje pokrivaju iz istoimene, unatoč potrebama za fizikalnu medicinu te velikoj obradi pacijenata, izvršenje je veće od ugovoreno te navedena sredstva, kako nisu ugovorena sa HZZO-a dolaze do otpisa.

Zapisnik o konačnom usklađenju zaprimljenih i priznatih računa za specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje 01.01. – 31. 12. 2022. (u kunama)	
Priznati računi za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju za razdoblje od 01.01. - 31.12.2022. godine - osnovno	2.035.897,16
Iznos sudjelovanja (dopunsko, odnosno, ako osig.osoba sama plaća)	977.374,51
UKUPNO	3.013.271,67
Priznati računi za radiologiju i UZV za razdoblju 01.01. - 31.12.2022. - osnovno	293.772,77
Iznos sudjelovanja (dopunsko, odnosno, ako osig.osoba sama plaća)	285.132,49
UKUPNO	578.905,26
Priznati računi za rtg zubi 01.01. - 31.12.2022. - osnovno	35.169,53
Iznos sudjelovanja (dopunsko, odnosno, ako osig.osoba sama plaća)	117.407,69
UKUPNO	152.577,22
Priznati računi za oralnu kirurgiju 01.01. - 31.12.2022. - osnovno	441.665,09
Iznos sudjelovanja (dopunsko, odnosno, ako osig.osoba sama plaća)	101.364,28
UKUPNO	543.029,37
Priznati računi za oftalmologiju 01.01. - 31.12.2022. - osnovno	369.032,34
Iznos sudjelovanja (dopunsko, odnosno, ako osig.osoba sama plaća)	76.345,83
UKUPNO	445.378,17
Ugovoreni maksimalni iznos novčanih sredstava za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju za razdoblje od 01.01. - 31.12.2022.. godine	2.239.423,39
Ugovoreni maksimalni iznos novčanih sredstava za radiologiju i UZV za razdoblje od 01.01. - 31.12.2022. godine	959.327,85
Ugovoreni maksimalni iznos novčanih sredstava za rtg zubi za razdoblje od 01.01.- 31.12.2022. godine	79.252,14
Ugovoreni maksimalni iznos novčanih sredstava za oralnu kirurgiju za razdoblje od 01.01. - 31.12.2022. godine	553.453,04
Ugovoreni maksimalni iznos novčanih sredstava za oftalmologiju za razdoblje od 01.01. - 31.12.2022. godine	389.798,63
SVEUKUPNO zaprimljeni i priznati računi	4.733.161,69

SVEUKUPNO ugovoreno	4.221.255,05
Neostvareni dio do ugovornog limita za SKZZ	-511.906,64

2.13. Telemedicina

Cilj uvođenja telemedicinskih usluga u ispostave Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije jesu telemedicinske usluge iz kardiologije, odnosno dijagnostike kontinuiranog 24-satnog snimanja krvnog tlaka i EKG holtera. Također, omogućiti će se i uvođenje usluga iz tele radiologije te uključivanje djelatnika u Program e-Usavršavanje kojim bi u suradnji sa Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, osigurala edukaciju na daljinu svim zdravstvenim djelatnicima.

Uz mogućnosti telemedicine nema potrebe za odlaskom u druge zdravstvene ustanove, čime se štedi i vrijeme i novac, a pritom se ubrzava zdravstveni proces. Uvođenje telemedicine smanjiti će liste čekanja i ubrzati provođenje zdravstvenih usluga stanovnika Koprivničko-križevačke županije, npr. usluge 24-satnog holtera čekaju se između 2 i 3 mjeseca, dok bi se putem telemedicine taj uređaj postavio odmah te se putem softvera šalje u bolnicu gdje specijalista očita nalaz te ga vraća pacijentovom doktoru opće prakse. Navedeno će se realizirati u suradnji sa liječnicima obiteljske medicine, Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, općom bolnicom te osnivačem.

Tijekom 2022. godine održan je radni sastanak sa Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu o uvođenju telemedicinskih usluga u telemedicinske centre u sklopu projekta TeleCORDIS koji su osmišljeni na sljedećim lokacijama:

- ispostava Doma zdravlja u Križevcima,
- ispostava Doma zdravlja u Đurđevcu,
- ordinacija opće/obiteljske medicine u Rasinji,
- ordinacija opće/obiteljske medicine u Glogovcu.

Navedenim telemedicinskim centrima unutar Doma zdravlja isporučena je medicinska i računalna oprema za obavljanje usluga EKG holtera, holtera tlaka, spirometrije i 12 kanalnog EKG-a pojedinačne vrijednosti po centru 62.000,00 kuna.

Ovakvom suradnjom ostvariti će se učinkovitija komunikaciju između liječnika obiteljske medicine i specijalista, olakšavajući put srčanih bolesnika kroz primarnu i sekundarnu zdravstvenu zaštitu. Uz stalnu podršku ekspertnog kardiološkog mišljenja, liječnici obiteljske medicine proširiti će dijagnostičku uslugu te na zadovoljavajući način procijeniti i liječiti srčane bolesnike na primarnoj razini te lakše identificirati one koji zahtijevaju daljnje specijalističko liječenje i intervenciju.

Postavljanje opreme za provođenje opreme započeti će u početkom 2023. godine te će naručivanje pacijenata već započeti u ožujku 2023. godine, stoga da će pacijenti iz okolnih ordinacija moći obavljati navedene usluge u gore spomenutim telemedicinskim centrima, kao i pacijenti privatnih ordinacija, s obzirom da će usluga biti ugovorena kao izvan limitno plaćanje od strane HZZO-a.

2.14. Specijalizacije

Dom zdravlja potiče provođenje specijalizacija, bez obzira na sve poteškoće koje ustanova ima oko organizacije zamjena za vrijeme trajanja specijalizacije.

U 2022. godini Dom zdravlja je u tijeku imao sljedeće specijalizacije:

- ✚ 1 specijalizacije iz opće/obiteljske medicine,
- ✚ 1 specijalizacije iz pedijatrije,
- ✚ 3 specijalizacija iz ginekologije,
- ✚ 1 specijalizacija iz fizikalne medicine i rehabilitacije
- ✚ 1 specijalizacija iz oftalmologije i optometrije.

Navedene specijalizacije iznjedrili će kvalitetnu zdravstvenu skrb pacijenata u daljnjoj budućnosti rada Doma zdravlja, no moramo biti svjesni financijskih pokazatelja koji zahtijevaju financiranje specijalizacija, a za što će se prema **procjeni godišnje izdvajati 1.318.537,50 kuna**. Tijekom 2022. godine Dom zdravlja je uz pomoć PORE prijavio projekt **specijalizacije liječnika „Učim, da budem dr. med. spec.“** koji će biti financiran iz EU sredstava i to ukupno 5 specijalizacija iz opće medicine, ginekologije i opstetricije, pedijatrije i fizikalne medicine i rehabilitacije.

Projekt je prijavljen u 2022. godine pod nazivom „Učim, da budem dr. med. spec.“ te se njegovim odobrenjem očekuju sredstava za petogodišnje specijalističko usavršavanje 5-ero liječnika na specijalizaciji u vrijednosti **6.494.237,00 kuna**.

2.15. Podaci o administrativnom dijelu rada Doma zdravlja

U tijeku 2022. godine održavani su stručni sastanci (sjednice Stručnog vijeća, Stručnog kolegija i drugih Povjerenstava) na kojima se raspravljalo o stručnoj i organizacijskoj problematici u Domu zdravlja kao i o mogućnostima poboljšanja pružanja usluga osiguranim osobama, potreba nabavke dijagnostičke opreme, medicinske i potrošne robe, potrebnom broju specijalizacija, problemima vezanim uz organizaciju rada u ordinacijama opće/obiteljske medicine.

Svim zaposlenicima je omogućeno prisustvovanje stručnim seminarima, kongresima, simpozijima i savjetovanjima radi trajne stručne edukacije i naobrazbe.

Upravno vijeće sastajalo se po potrebi te su sve važnije odluke i zaključci donijeti uz suglasnost Upravnog vijeća.

Tijekom 2022. godine održano je 15 sjednica Upravnog vijeća Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije.

Ukupan broj zaposlenih u Domu zdravlja na dan 31. prosinca 2022. godine je 206, od čega je 160 zdravstvenih radnika, a 46 administrativnih i tehničkih radnika.

Financijska procjena administrativnog dijela Doma zdravlja iznosi 4.700.000,00 kuna za što kroz ugovaranje sa HZZO-om nisu ukalkulirana sredstva, jer HZZO u dijelu ugovaranja ne spominje administrativni dio poslovanja, što bi se novim načinom financiranja trebalo obračunavati u mjesečna sredstva za pojedine djelatnosti kako bi već osjetljiva financijska sredstva bila dovoljna s obzirom na potrebe poslovanja.

ZDRAVSTVENI DJELATNICI						
Broj zdravstvenih djelatnika na dan 31.12.2022.	Liječnici	Stomatolozi	Ostali djelatnici VSS	VŠS	SSS	NSS
160	36	23	3	32	66	-
ADMINISTRATIVNI I TEHNIČKI DJELATNICI						
Broj administrativnih i tehničkih djelatnika na dan 31.12.2022.	Visoka sprema		Srednja sprema		Niža sprema	
	Administrativni	Tehnički	Administrativni	Tehnički	Tehnički	
46	3	1	8	6	28	
UKUPNO DJELATNIKA	206					

3. INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE I INVESTICIJSKO ULAGANJE

Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije je u Popisu prioriteta za 2022. godinu planirao investicijsko i tekuće održavanje, nabavu medicinske opreme, ulaganje u informatizaciju. Temeljem Odluke o rasporedu sredstava između zdravstvenih ustanova na području Koprivničko-križevačke županije u 2022. godini, Domu zdravlja su raspoređena decentralizirana sredstva u iznosu od 812.320,00 kuna.

S obzirom da je proračun Doma zdravlja **46.274.885,00 kuna, decentralizirana sredstva čine 2,00 %** sredstava koja Dom zdravlja kao zdravstvena ustanova može uložiti u redovno održavanje i opremanje zdravstvene ustanove što nije realno u odnosu na potrebe ustanove, i ako uzmemo u obzir da svake godine pod upravljanje Doma zdravlja dolaze nove ordinacije poradi odlaska doktora privatne prakse u mirovinu gdje se uvijek ukazuje potreba za ulaganjem i opremanjem.

Decentralizirana sredstva Doma zdravlja u 2022. godine usmjerila su se u sljedeća ulaganja:

- ✚ Uredska oprema i namještaj – 160.500,00 kuna,
- ✚ Oprema za ordinacije dentalne medicine – 99.850,00 kuna,
- ✚ Defibrilator za ordinaciju opće medicine u Molvama – 13.370,00 kuna,
- ✚ Torba za reanimaciju sa opremom za ordinaciju opće medicine u Molvama – 7.250,00 kuna,
- ✚ UZV sonda za fizikalnu medicinu u Križevcima – 4.750,00 kuna,
- ✚ Halogena lampa za MBL u Đurđevcu – 4.080,00 kuna,
- ✚ Setovi za strojnu endodonciju za ordinaciju dentalne zdravstvene zaštite - 11 kom – 142.320,00 kuna,
- ✚ Rekonstrukcija stomatološke ordinacije u Sv. Ivanu Žabnu (dio sredstava) – 80.400,00 kuna,
- ✚ Rekonstrukcija prostora fizikalne terapije u Đurđevcu – 147.700,00 kuna,
- ✚ Rekonstrukcija podova i zidova u ordinaciji opće medicine u Đelekovcu – 150.000,00 kuna,
- ✚ Skeneri za ordinacije u Gornjoj Rijeci, Sv. Ivanu Žabno i Molvama, 3 kom – 2.100,00 kuna.

Od ostalih kapitalnih ulaganja od strane Koprivničko-križevačke županije osigurana su sredstva za ulaganja u nabavu projektno-tehničke dokumentacije, medicinske opreme, opremanje oftalmološke ordinacije u Đurđevcu u vrijednosti 673.800,00 kuna za:

- ✚ Izradu projektno-tehničke dokumentacije za energetsku obnovu i uređenje interijera zgrade Doma zdravlja u Đurđevcu – 140.000,00 kuna,
- ✚ Uredski namještaj za oftalmološku ordinaciju u Đurđevcu te namještaj i uređaji za opremanje stana u Đurđevcu – 49.000,00 kuna,
- ✚ Medicinsku opremu za oftalmološku ordinaciju u Đurđevcu – 250.000,00 kuna,
- ✚ Službena vozila (2 kom) za potrebe mobilnog palijativnog tima te patronažne službe – 174.800,00 kuna te
- ✚ Energetsku obnovu stana u Đurđevcu za službene potrebe – 60.000,00 kuna.

Općina Gola je za potrebe opremanja dentalne ordinacije osigurala sredstva u vrijednosti 249.716,00 kuna za nabavu:

- ✚ Dentalne radne jedinice – 196.875,00 kuna,
- ✚ Uređaja za strojnu endodonciju – 12.938,00 kuna i
- ✚ Ostale dentalne opreme – 39.903,00 kune.

Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije Programom ulaganja u zajednicu koji je objavilo 23. svibnja 2022. godine, a prihvatljivi podnositelji zahtjeva bile su javne ustanove iz područja obrazovanja, zdravstva i kulture temeljem prijave Doma zdravlja na natječaj dodijelio je sredstva vrijednosti:

- ✚ 150.000,00 kuna za rekonstrukciju stomatološke ordinacije u Svetom Ivanu Žabnu (dio sredstava za rekonstrukciju je osiguran iz decentraliziranih sredstava).

Rekonstrukcijom stomatološke ordinacije osigurala se je kvaliteta zdravstvene zaštite kao i uvjeti za provođenje iste sukladno normativima i standardima kvalitete za stanovnike Koprivničko-križevačke županije, odnosno preciznije stanovnike općine Sveti Ivan Žabno. Rekonstrukcija je obuhvatila zamjenu dotrajalih vodovodnih i kanalizacijski instalacija izvan objekta i u objektu kako bi se u budućnosti zgrada mogla priključiti na planirani projekt Aglomeracije te uređenje sanitarnih čvorova koji će biti popraćeni novim sanitarijama i keramičkim pločicama. Drugi dio projekta obuhvaća zamjenu dotrajalih elektroinstalacija kako bi se u ordinaciji osigurao siguran i nesmetan rad.

Tijekom 2022. godine velika sredstva su uložena u kapitalni razvoj Doma zdravlja, najvećim dijelom od strane Koprivničko-križevačke županije koja je financirala najveći dio ulaganja tijekom godine.

Krajem 2022. godine proveden je natječaj za izradu projektno-tehničke dokumentacije procijenjene vrijednosti 872.250,00 kuna bez PDV-a, za **projekt „Uklanjanja, rekonstrukcije, dogradnje i energetske obnove zgrada Doma zdravlja Koprivničko-Križevačke županije na lokaciji Trg Sv. Florijana 12, Križevci“**. U siječnju 2023. godine sklopljen je Ugovor o izradi projektno-tehničke dokumentacije sa APZ inženjeringom d.o.o. te se završetak izrade iste očekuje krajem rujna 2023. godine te će se završetkom izrade projektno-tehničke dokumentacije pokrenuti postupak nabave za usluge građevinskih radova.

Navedenim projektom obuhvatiti će se:

a. ZGRADA LABORATORIJA I RTG-a

- ✚ u sklopu opsega usluga projekta planirano uklanjanje postojeće zone građevine (cca 550 m²) i izgradnja novih prostora za smještaj novih programskih sadržaja sukladno normativima važećih propisa u sklopu ukupnog zahvata.

b. ZGRADA UREDA, PATRONAŽE, GINEKOLOŠKIH ORDINACIJA I OFTALMOLOŠKE ORDINACIJE

- ✚ u sklopu opsega usluga projekta planirano je uklanjanje postojeće zone građevine (cca 700 m²) i izgradnja novih prostora za smještaj novih programskih sadržaja sukladno normativima važećih propisa u sklopu ukupnog zahvata.

c. ZGRADA STOMATOLOGIJE

- ✚ u sklopu opsega usluga projekta planirano uklanjanje postojeće građevine (cca 350 m²) i izgradnja novih prostora za smještaj novih programskih sadržaja sukladno normativima važećih propisa u sklopu ukupnog zahvata.

d. ZGRADA HITNE POMOĆI, ZAVODA ZA JAVNO ZDRAVSTVO

- ✚ energetska obnova vanjske ovojnice postojeće zgrade (cca 850m²).

e. ZGRADA OPĆE MEDICINE, PEDIJARIJA, GRUPNA TERAPIJA

- ✚ energetska obnova vanjske ovojnice postojeće zgrade (cca 850m²).

f. OKOLIŠ I PARKIRALIŠTA

- ✚ u sklopu opsega usluga planirano uređenje okoliša na parceli uključivo uređenje novih parkirnih površina na raspoloživom prostoru parcele.

4. EU PROJEKT „ZDRAVO SRCE – ZDRAVA BUDUĆNOST“

Projekt “Zdravo srce, zdrava budućnost” financira se temeljem poziva “Promocija zdravlja i prevencija bolesti- faza 2” iz sredstava Europskog socijalnog fonda, Operativni program: „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014. – 2020. Nositelj projekta je Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije, a partner u projektu Koprivničko-križevačka županija.

Ukupna vrijednost projekta je 393.784,50 kuna, pri čemu je iznos bespovratnih sredstava 393.784,50 kuna. Projekt se u potpunosti financira sredstvima Europske unije (85%) i sredstvima Državnog proračuna (15%). Razdoblje provedbe je 20. svibnja 2022. – 20. rujna 2023. godine.

Opći cilj projekta je podizanje i unaprjeđenje znanja i svijesti o važnosti promocije zdravlja i zdravog načina života te prevencija i sprječavanje razvoja bolesti kardiovaskularnog sustava na području Koprivničko-križevačke županije, a specifični cilj projekta je promicanje i popularizacija zdravih navika i zdravlja te povećanje znanja i svijesti stanovnika Koprivničko-križevačke županije o važnosti prevencije bolesti kardiovaskularnog sustava. Svrha projekta je povećanje informiranosti stanovništva KKŽ o kardiovaskularnim bolestima odnosno važnosti zdravog načina života, prehrane i kretanja u svakoj životnoj dobi.

Najvažnija aktivnost u sklopu projekta je podizanje svijesti građana KKŽ o važnosti promocije zdravlja i prevenciji kardiovaskularnih bolesti koja se provodi na slijedeće načine:

- ✚ Izrada video spota i brošure kojem je cilj povećanje svijesti građana KKŽ o prevenciji kardiovaskularnih bolesti i promociji zdravlja koji će biti dostupni u čekaonicama DZKKŽ
- ✚ Promotivna kampanja – prevencija kardiovaskularnih bolesti koja će se provoditi putem objava kolumna na portalima i tjednicima koje će pisati liječnici Doma zdravlja, a biti će pristupačni širokom krugu ljudi u svrhu prevencije kardiovaskularnih bolesti te organizacijom predavanja za građane koje će voditi kardiolog, nutricionista i kineziolog u Đurđevcu, Križevcima i Koprivnici.
- ✚ Info tjedan o prevenciji kardiovaskularnih bolesti kojom prilikom su planirane aktivnosti povezane su s obilježavanjem svjetskog dana srca 29.9., a aktivnosti bi se provodile u gradovima Koprivnica, Križevci, Đurđevac putem info punkta.

Očekivani rezultati projekta su promicanje i popularizacija zdravih navika i zdravlja te povećanje znanja i svijesti stanovnika Koprivničko-križevačke županije o važnosti prevencije bolesti kardiovaskularnog sustava.

5. FINANCIJSKO POSLOVANJE

5.1. PRIHODI

Prihodi poslovanja veći su za 11,1% nego u razdoblju u 2021. godine prvenstveno zbog povećanja opsega rada u djelatnosti SKZZ, jer je u proteklom razdoblju zbog pandemije uzrokovane COVID-19 navedena djelatnost radila manjim intenzitetom te ostvarenim pomoćima od nadležnog proračuna, državnog proračuna, izvan proračunskih korisnika te iz proračun kojima nije nadležan osnivač Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije.

Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna ostvarene su u iznosu od 1.045.170,74 kune temeljem tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika, pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan i pomoći temeljem prijenosa EU sredstava, dok prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna nisu ostvareni u 2022. godini.

Pomoći od izvanproračunskih korisnika, odnosno tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika, odnosno tekuće pomoći od HZMO-a, HZZ-a i HZZO-a ostvareni su temeljem potpisanih ugovora o dodjeli potpore za pripravništvo u javnim službama za pet pripravnika. U 2022. godine ostvarena je pomoć proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan temeljem prijenosa sredstava Ministarstva zdravstva za isplatu razlike temeljem Odluke o isplati razlike iznosa uvećanja plaće za prekovremeni rad radnicima u djelatnosti zdravstva i zdravstvenog osiguranja („Narodne novine“ br. 101/21) i temeljem Ugovora o pružanju programa prevencije karijesa kod djece za 2022. godinu sklopljenog s gradom Koprivnicom.

U 2022. godini ostvarene su i kapitalne pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan i to za opremanje ordinacije dentalne medicine u Goli u suradnji s općinom Gola te sredstva ostvarena temeljem ugovora s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije za rekonstrukciju ordinacije dentalne medicine u Svetom Ivanu Žabnu. Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava ostvarene su temeljem ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u provođenju EU projekta „Zdravo srce, zdrava budućnost“.

Povećanje prihoda od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija ostvareni su zbog poslovanja ljekarne u sastavu Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije. Također su ostvareni i prihodi od pruženih usluga u većem iznosu za 6,5% nego u 2021. godini jer je veći broj ordinacija koje su u toku 2021. godine izašle iz sastava Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije, a pravi financijski učinak toga se odrazio u 2022. godini.

Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza, odnosno prihodi od HZZO na temelju ugovornih obaveza ostvareni su za 6,5% više nego u istom razdoblju 2021. godine.

Najveći problem financiranja Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije su ordinacije koje donose pola mogućih prihoda od HZZO zbog malog broja pacijenata u ordinacijama, a Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije ih ima trenutno ima sedam, dok ih je na početku godine bilo 15 što znači da je izgubljeni prihod samo temeljem kategorije hladnog od 940.000,00 kuna u 2022. godini. U toku 2022. godine kontinuirano se radi na upisu novih pacijenata u navedene ordinacije te neke od ordinacija su dosegle minimalni broj pacijenata za puni pogon, no pravi financijski učinak će se biti vidljiv u 2023. godini.

Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika ostvareni su 84,4% više nego u 2021. godini jer je Koprivničko-križevačka županija u financirala nabavu medicinske opreme, prijevoznih sredstava osim iz decentraliziranih sredstava i iz općih prihoda i primitaka.

Glavni razlozi povećanja prihoda poslovanja u 2022. godini u odnosu na 2021. godinu jesu sljedeći:

- ✚ povrat ordinacija u sastav Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije,
- ✚ ugovaranje mobilnog palijativnog tima,
- ✚ početak rada nove ordinacije medicine rada i sporta u Koprivnici,
- ✚ početak rada oftalmološke ordinacije u Đurđevcu,
- ✚ povećanje glavarine i cijene DTP postupaka uslijed povećanja osnovice za 6,00 % tijekom 2022. godine,
- ✚ 7 ordinacija na pola hladnog pogona tijekom 2022. godine, različitim mjerama i strategijom u 2022. godini dovodi se na poslovanje sa punim hladnim pogonom, odnosno sa povećanjem broja pacijenata u navedene ordinacije, ugovorena sredstva od HZZO-a koja ovise o broju pacijenata dovedena su na puni iznos, što je na godišnjoj razini povećanje prihoda od 840.000,00 kuna.

5.2. RASHODI

Rashodi poslovanja veći su za 6,90 % nego rashodi u istom razdoblju prošle godine zbog inflacije, povećanja cijene energenata, novim pravima koja su ugovorena u Temeljnem kolektivnom ugovoru („Narodne novine“ 56/2022).

Plaće za redovni rad veće su za 7,6% odnosu na 2021. godinu zbog povećanja osnovice koja je ugovorena u Temeljnem kolektivnom ugovoru „Narodne novine“ 56/2022, odnosno povećanje osnovice koje je u 2022. godini bila povećana u svibnju za 4,00 % te u listopadu za 6,00 %. Doprinosi na plaće ostvareni u neznatno većem omjeru kao u 2021. godine zbog povećanja broja zaposlenika. Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti obračunati su za isplate po sudskim presudama zbog neisplaćenog uvećanja osnovice 6,00 % u razdoblju prosinac 2015. godine do siječanj 2017. godina. Navedeni sudski procesi su isplaćeni u prvoj polovini 2022. godine.

Materijalni rashodi veći su nego u prvom polugodištu 2021. godine za 16,00 % zbog povećanje rashoda za naknade troškova zaposlenima, rashodi za materijal i energiju, naknade troškova osobama izvan radnog odnosa, dok su rashodi za usluge i ostali nespomenuti rashodi poslovanja ostvareni u manjem iznosu.

Naknada troškova zaposlenima, naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život, veće su za 35,5% nego u 2021. godini zbog povećanja iznosa za isplatu naknade za prijevoz sa 1,00 kn/km na 1,35-1,45 kn/km ovisno o cijeni benzina koju je pod utjecajem rata u Ukrajini te ostali poremećaja u opskrbi istog.

Rashodi za materijal i energiju veći su nego u 2021. godini zbog početka poslovanja ljekarne u sastavu Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije te potrebe za kontinuiranom opskrbom robe, također kao posljedica inflacije uslijed pandemije i rata u Ukrajini povećale su se cijene energenata što je utjecalo na povećanje iznosa utrošenih za energiju. Posljedice energetske krize djelomično su izbjegnute nakon što je država donesla Uredbu o

otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Također Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije pridržava se Smjernica za uštedu energije u Republici Hrvatskoj.

Uredski materijal i ostali rashodi manji su za 7,6% zbog početka procesa racionalizacije korištenja ispisa, naručivanje tonera, pravi učinak ove mjere bit će vidljiv u 2023. godini kada se kompletni računovodstveni procesi provoditi digitalno.

Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje neznatno su povećani nego u 2021. godine zbog utjecaja inflacije na sve cijene na tržištu.

Sitni inventar i auto gume manji su u 2022. godini zbog manje potrebe ordinacija koje su u prethodnim razdobljima bile opremljene s potrebnim sitnim inventarom, pogotovo stomatološke ordinacije koje su se vratile u sastav Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije.

Rashodi za službenu, radnu i zaštitnu odjeću i obuću ostvarena je promatranom razdoblju u 2022. godine u ukupnom iznosu 62.763,00 kune i to korištenjem zamjenskih kvota u suradnji s Zavod za vještačenje, profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom, pa se za 8 mjeseci nije trebala plaćati novčana naknada poslodavaca zbog nezapošljavanja osoba s invaliditetom.

Rashodi za usluge ostvareni su u neznatnom manjem iznosu nego u istom razdoblju 2021. godine i obuhvaćaju sve rashode koji se odnose na usluge telefona, pošte i prijevoza, usluge tekućeg i investicijskog održavanja, usluge promidžbe i informiranja, komunalne usluge, zakupnine i najamnine, zdravstvene i veterinarske usluge, intelektualne i osobne usluge, računalne usluge te ostale usluge.

Usluge telefona, pošte i prijevoza manje su nego u istom razdoblje prethodne godine za 3,1%.

Usluge tekućeg i investicijskog održavanja ostvarene su u manjem opsegu nego u promatranom razdoblju 2021. godine zbog manjeg broja kvarova na opremi.

Usluge promidžbe i informiranja veće su nego u istom periodu 2021. godine zbog provođenja EU projekta „Zdravo srce, zdrava budućnost“ kojem je cilj prevencija kardiovaskularnih bolesti i promocija zdravlja objavom kolumni na internet portalima i novinskim člancima.

Komunalne usluge neznatno su povećane u odnosu na promatrano razdoblje u 2021. godini povećanja cijena uslijed inflacije.

Zakupnine i najamnine veće su nego u promatranom periodu u 2021. godini zbog plaćanja licence za aplikaciju potrebnu za udaljeni rad na računalima i u ljekarni te najma opreme u zajedničkim prostorima Doma zdravlja Koprivničko-križevačke županije i zakupaca.

Zdravstvene i veterinarske usluge manje su nego 2021. godine zbog manjih broja usluga vezanih uz protetiku u dentalnoj medicini.

Intelektualne i osobne usluge, odnosno ugovori o djelu manje su nego u 2021. godini zapošljavanja liječnika u ruralnim sredinama, no i dalje postoji potreba za ugovorima o dopunskom radu iz drugih zdravstvenih ustanova za rad u ordinacijama u kojima na drugi način nije bilo moguće organizirati rad (prvenstveno pedijatrijske i ginekološke ordinacije) zbog sve većeg nedostatka liječnika u zdravstvenom sustavu te naknade za usluge odvjetnika i pravnog savjetovanja uslijed velikog broja tužbi zbog neisplate razlike u osnovici od 6,00 %.

Računalne usluge neznatno su manje u odnosu na 2021. godinu zbog prelaska na nove informatičke sustave.

Ostale usluge manje su nego 2021. godini zbog novog načina organiziranja pranja rublja, budući da Dom zdravlja Koprivničko-križevačke županije ima internu praonicu rublja za službenu zaštitnu i radnu odjeću zaposlenika Doma zdravlja. Uvođenjem ove promjene smanjili su se navedeni troškovi za 62,1%.

Zaključno, ukupni rashodi poslovanja veći su za 6,90 % zbog utjecaja inflacije na sve segmenta poslovanja ustanove kao i zbog povećanja osnovice za obračun plaća koja je tijekom 2022. godine rasla za 10,00 %.

Izuzev navedenoga, analizom ostalih rashoda vidljiva je primjena kontrolinga na svim razinama poslovanja gdje su se rashodi poslovanja smanjili temeljem:

- + uvođenja digitalnog uredskog poslovanja, koje će se nastaviti tijekom 2023. godine,
- + manjom nabavom uredskog materijala temeljenog na digitalizaciji poslovanja,
- + primjenom Smjernica za uštedu energije u Republici Hrvatskoj na razini Doma zdravlja u upravljanju energentima što se nastavlja tijekom 2023. godine uvođenjem Wifi termostata za kontrolu energije u izdvojenim ordinacijama Doma zdravlja,
- + kontrolingom nabave na svim razinama Doma zdravlja.

U nastavku je prikaz pokazatelja financijskog poslovanja Doma zdravlja u razdoblju siječanj – prosinac 2021./2022. godina.

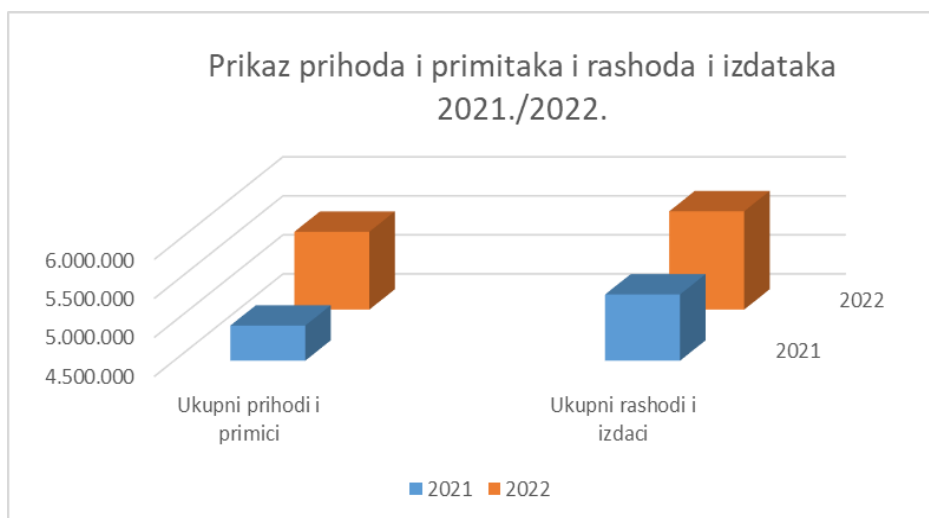
Red. br.	POKAZATELJI	I.-XII. 2021.	I.-XII. 2022.
0	1	2	3
	I. PRIHODI - PRIMICI		
1	Prihodi od HZZO	30.870.053,00	32.449.403,00
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	1.706.922,00	2.068.486,00
3	Prihodi na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	261.735,00	472.563,00
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	815.758,00	1.504.302,00
5	Prihodi od ostalih korisnika	2.595.471,00	3.352.368,00
6	Prihodi od participacije	27.654,00	229.520,00
7	Prihodi od EU projekata	0,00	98.979,00
8	Ostali i izvanredni prihodi	1.017.027,00	1.248.265,00
9	Primici od financijske imovine i zaduženja	0,00	0,00
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 9)	37.294.620,00	41.423.886,00
	II. RASHODI - IZDACI		
1	Lijekovi	283.479,00	304.011,00
2	Potrošni medicinski materijal	1.570.607,00	1.519.504,00
3	Krv i krvni pripravci	0,00	0,00

4	Živežne namirnice	0,00	0,00
5	Medicinski plinovi	0,00	0,00
6	Materijal za održavanje čistoće	179.150,00	201.011,00
7	Uredski materijal	295.467,00	240.474,00
8	Ostali razni materijal	219.458,00	211.042,00
9	Utrošena energija	1.004.154,00	1.127.909,00
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	0,00	0,00
11	Poštanski izdaci	435.820,00	422.410,00
12	Tekuće i investicijsko održavanje	872.800,00	720.209,00
13	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	1.893.060,00	1.838.387,00
14	Ostali izdaci	4.113.288,00	3.088.025,00
	Materijalni rashodi (1 - 14)	10.867.283,00	9.672.982,00
15	Bruto plaće	22.404.396,00	23.929.895,00
16	Ostali rashodi za zaposlenike*	959.579,00	988.891,00
17	Doprinosi na plaće	2.894.459,00	2.971.973,00
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.077.665,00	1.422.402,00
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlenike**	42.749,00	104.280,00
	Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)	27.378.848,00	29.417.441,00
20	Financijski rashodi	384.441,00	48.111,00
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.667.689,00	2.091.939,00
22	Izdaci vezani za EU projekte	0,00	150.933,00
23	Ostali i izvanredni izdaci	0,00	0,00
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0,00	0,00
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0,00	2.012.508,00
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 - 25)	40.298.261,00	43.393.914,00
	Višak prihoda i primitaka	0,00	0,00
	Manjak prihoda i primitaka	3.003.641,00	1.970.028,00
	Višak prihoda ih prethodnih godina	2.149.287,00	0,00
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	0,00	854.354,00
	Korigirani višak prihoda	0,00	0,00
	Korigirani manjak prihoda	854.354,00	2.824.382,00

Poslovna 2022. godina zaključena je sa **manjkom** u iznosu od **1.970.028,00 kuna**, dok je preneseni manjak iz 2021. godine 854.354,00 kuna, gdje je ukupni manjak na kraju 2022. godine 2.824.382,00 kuna. Cjelokupna COVID-19 kriza odrazila se negativno na financijsko poslovanje Doma zdravlja. Zadnje dvije godine koje su prethodile 2022. godini bile su jedne od najtežih godina za poslovanje ove zdravstvene ustanove ukoliko se sagledaju najvažniji čimbenici koji su utjecali na negativno poslovanje u financijskom dijelu, a koje se je prelijevalo i na organizacijsku strukturu poradi nedostatka kadrova i nepopunjenosti timova:

- ✚ cijene potrošnog medicinskog materijala za vrijeme epidemije COVID-19 povećale su se za 150 – 200 % što je značajno utjecalo na smanjenje dostupnosti financijskih sredstava, a i potrošnja za vrijeme navedene krize veća je u odnosu na ranija razdoblja za 60 %,
- ✚ financijska struktura 15 ordinacija je tijekom 2022. godine bila na pola izvršenja od ugovorenih financijskih sredstava poradi nedovoljnog broja pacijenata gdje se na godišnjoj razini **gubi 1.800.000,00 kuna**, uvođenjem različitih strategija i mjera postiglo se smanjenje ordinacija od 15 na 7 ordinacija koje su trenutno u punom hladnom pogonu,
- ✚ isplate razlike bruto plaće zbog neuvećanja osnovice od 6% za 2016. godinu temeljem sudskih presuda i izvansudskih nagodba što je rezultiralo ukupnom isplatom u iznosu od **203.000,00 kuna**,
- ✚ u Domu zdravlja tijekom 2022. godine na specijalizaciji je 8 zdravstvenih djelatnika što, iako u budućnosti donosi kvalitetniju i stabilnu zdravstvenu zaštitu, u ovom trenutku isto gledamo kao rashod od **1.920.000,00 kuna na godišnjoj razini**, od čega se temeljem prijavljenog projekta financiranog iz EU fondova „Učim, da budem dr. med. spec.“ tijekom sljedećih godina očekuje financiranje specijalizacija za 5 zdravstvenih djelatnika, čime će se također utjecati na financijsko poslovanje Doma zdravlja, a ujedno i korigiranje nastalog manjka.

Grafikon broj 1.: Prikaz prihoda i primitaka i rashoda i izdataka 2021./2022. godine



5.3. OBVEZE

Obveze se podmiruju na dan dospijeća te nema dospjelih, a nepodmirenih obveza. Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2022. godine iznosile su 3.181.070,00 kuna. S obzirom na negativan poslovni rezultat, Dom zdravlja još uvijek posluje likvidno, što znači da zdravstvena usluga poradi navedenoga ne trpi, već da se na vrijeme podmiruju stvorene obaveze kao rezultat cjelokupnog procesa u dijelu primarne zdravstvene zaštite za cijelu Koprivničko-križevačku županiju koja broji 101.661 stanovnika.

O P I S	Ukupne obveze na dan 31.12.2022.	Ukupno dospjele obveze
0	1	2
Za lijekove	0,00	0
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	389,00	0
Za energiju	145.462,00	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	15.729,00	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	76.511,00	0
Za opremu (osnovna sredstva)	0,00	0
Obveze prema zaposlenicima	2.673.790,00	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	184.663,00	0
Ostale nespomenute obveze	84.525,00	0
UKUPNO:	3.181.070,00	0

5.4. POTRAŽIVANJA

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2022. godine su **5.576.108,00 kuna**, a sastoje se od potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovi pružanja zdravstvene zaštite u iznosu od 4.173.798,00 kuna, potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja 292.972,00 kuna, potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalnih bolesti 28.833,00 kuna, i ostalih potraživanja od 1.080.504,00 kuna. Od 1. siječnja 2020. godine Dom zdravlja je u potpunoj lokalnoj riznici Proračuna Koprivničko-križevačke županije. Stanje potraživanja Doma zdravlja prema Proračunu Koprivničko-križevačke županije na dan 31. prosinca 2022. godine iznose **3.447.946,87 kuna**.

O P I S	Potraživanja na dan 31.12.2022.	Ukupno dospjela potraživanja
0	1	2
Potraživanja od HZZO-a na osnovi pružanja zdravstvene zaštite	4.173.798,00	2.146.735,00
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	292.972,00	76.340,00
Potraživanja na osnovi ozljeda na radu i profesionalne bolesti	28.833,00	13.883,00
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0,00	0,00
Ostala potraživanja	1.080.504,00	625.128,00
UKUPNO:	5.576.108,00	2.862.086,00

5.5. FINANCIJSKI REZULTAT

Promatrajući ukupne prihode i primitke uočava se da su se tijekom 2022. godine isti povećali u odnosu na 2021. godinu, a isto se dogodilo i sa rashodima i izdacima koji su povećani zbog povećanja osnovice za obračun plaće tijekom 2022. godine, povećanja materijalnih rashoda za zaposlenike, kao i putnih troškova, uz navedeno je važno napomenuti inflaciju, koja je prema izvješćima Državnog zavoda za statistiku za 2022. godinu iznosila 10,80 %.

Ukupan manjak prihoda u 2022. godini iznosi **1.970.028,00 kuna**, manje za **1.033.613,00 kuna** u odnosu na 2021. godinu. S obzirom da je preneseni manjak iz 2021. godine **854.354,00 kuna**, **ukupni manjak za pokriće za 2023. godinu iznosi 2.824.382,00 kuna.**

➔ **Analizom je utvrđeno da je generirani manjak u 2022. godini prouzročen sljedećim rashodima:**

- Dio isplate po sudskim presudama poradi isplate osnovice za obračun plaće iz 2016. godine u iznosu od 340.000,00 kuna,
- Specijalizacije zdravstvenih radnika u iznosu od 1.920.000,00 kuna,
- Potraživanja od strane HZZO-a za ispostavljene račune za Ljekarnu u iznosu od 600.000,00 kuna,
- Izvršenje pola hladnog pogona za ordinacije koje nemaju dovoljan broj pacijenata u iznosu od 940.000,00 kuna,
- Neizvršeni DTP postupci u iznosu od 62.500,00 kuna za opću i dentalnu medicinu te 127.000,00 kuna za medicinu rada i sporta,
- Povećanje osnovice za 4,00 % i 6,00 % tijekom 2022. godine prouzročilo je gubitak sredstava Doma zdravlja za 420.000,00 kuna, s obzirom da su Odluke o povećanju osnovice bile primjenjive sa plaćom za prethodni mjesec, od mjeseca kad je Odluka stupila na snagu te retrogradno nije više bilo mogućnosti za izvršenje DTP postupaka temeljem kojih je ugovorni subjekt; HZZO-o nadoknadio razliku sredstava za isplatu povećanja osnovice. Prilikom povećanja osnovice u mjesecu studenome 2022. godine, ugovorni subjekt je razliku sredstava povećao kroz povećanje glavarine za što je primjena ugovora bila također mjesec dana kasnije u odnosu na primjenu povećanja osnovice te je u navedenom dijelu Dom zdravlja oštećen za navedena sredstva.

➔ **U 2023. godini se od gore navedenih rashoda očekuje povrat sredstava za:**

- Isplatu sredstava za izdane račune za Ljekarnu u iznosu od 600.000,00 kuna,
- Isplatu sredstava temeljem financiranja specijalizacije za 5-ero zdravstvenih djelatnika putem prijavljenoga projekta „Učim, da budem dr. med. spec.“ na godišnjoj razini u iznosu od 1.200.000,00 kuna,

- **Povrat sredstava za isplaćene sudske presude za osnovicu plaće od 6,00 % iz 2016. godine u iznosu od 1.130.000,00 kuna.**

Povećanjem prihoda, generiranjem dodatnih sredstava, kontrolingom rashoda, utjecajem na popunjenost TIM-ova, dovoljnim brojem pacijenata kojim se utječe na isplatu punog iznosa za hladni pogon, isplatom gore navedenih sredstava te financiranjem dijela iznosa hladnog pogona za ordinacije u ruralnim sredinama koje nemaju dovoljan broj pacijenata od strane Koprivničko-križevačke županije i jedinica lokalne samouprave očekuje se tijekom 2023. godine zaustavljanje generiranja manjka te saniranje istoga tijekom sljedeće tri godine:

Izvor financiranja	2023. godina	2024. godina	2025. godina
KKŽ Županija	360.000,00 kn	360.000,00 kn	376.000,00 kn
Jedinice lokalne i regionalne samouprave	376.000,00 kn	376.000,00 kn	376.000,00 kn
Državni proračun	0,00 kn	1.130.000,00 kn	0,00 kn
Eu fondovi – projekt specijalizacije	452.000,00 kn	0,00 kn	0,00 kn
HZZO – isplata potraživanja za Ljekarnu	600.000,00 kn	0,00 kn	0,00 kn
SVEUKUPNO	1.788.000,00 kn	1.866.000,00 kn	752.000,00 kn

Projekcijama pokrivanja manjka kroz tekuću 2023. godinu i sljedeće dvije godine planira se generirani manjak sanirati te stvoriti određeni akumulirani višak koji bi, u slučaju određenih poremećaja u poslovanju pokrio trenutne negativne trendove poslovanja.

Ravnateljica:

Mirjana Hanžeković, mag. oec.